

ENCUESTA DE RIESGOS FUTUROS 2025 ESPAÑA

Ipsos Public AXA



METODOLOGÍA Y PERFIL

METODOLOGÍA

linforme fue producido para:



OBJETIVO



3 595 expertos entrevistados en 57 países



Encuesta realizada en 18 países entre muestras representativas de la población de 18 años o más en cada país.



FECHAS DE MUESTRA

Del 21 de mayo al 18 junio de 2025

Del 14 de mayo al 19 de junio de 2025



METODOLOGÍA

Entrevistas on line

El enlace de la encuesta fue enviado por Axa a su comunidad de expertos (internos y externos: principalmente clientes y corredores).

A través del panel de acceso de Ipsos. Método de cuota aplicado al género, edad, ocupación, región y tamaño del mercado.

Notas de lectura: Todos los resultados se expresan en porcentajes (%).
Cuando un resultado presentado basado en una submuestra es significativamente más alto que el resultado general (con un umbral de confianza del 95%*), se presenta sobre un fondo verde. Si el resultado es significativamente inferior al resultado global (con un nivel de confianza del 95%*), se muestra sobre un fondo rojo.
[El cálculo de las diferencias significativas (con umbrales del 95%) se basa en el método chi2].



*Este informe ha sido elaborado de conformidad con la norma internacional ISO 20252 "Investigación de mercado, social y de opinión".
Este informe fue revisado por Etienne Mercier, Jefe de Investigación Social y Salud, Ipsos Public Affairs, Ipsos Francia.*

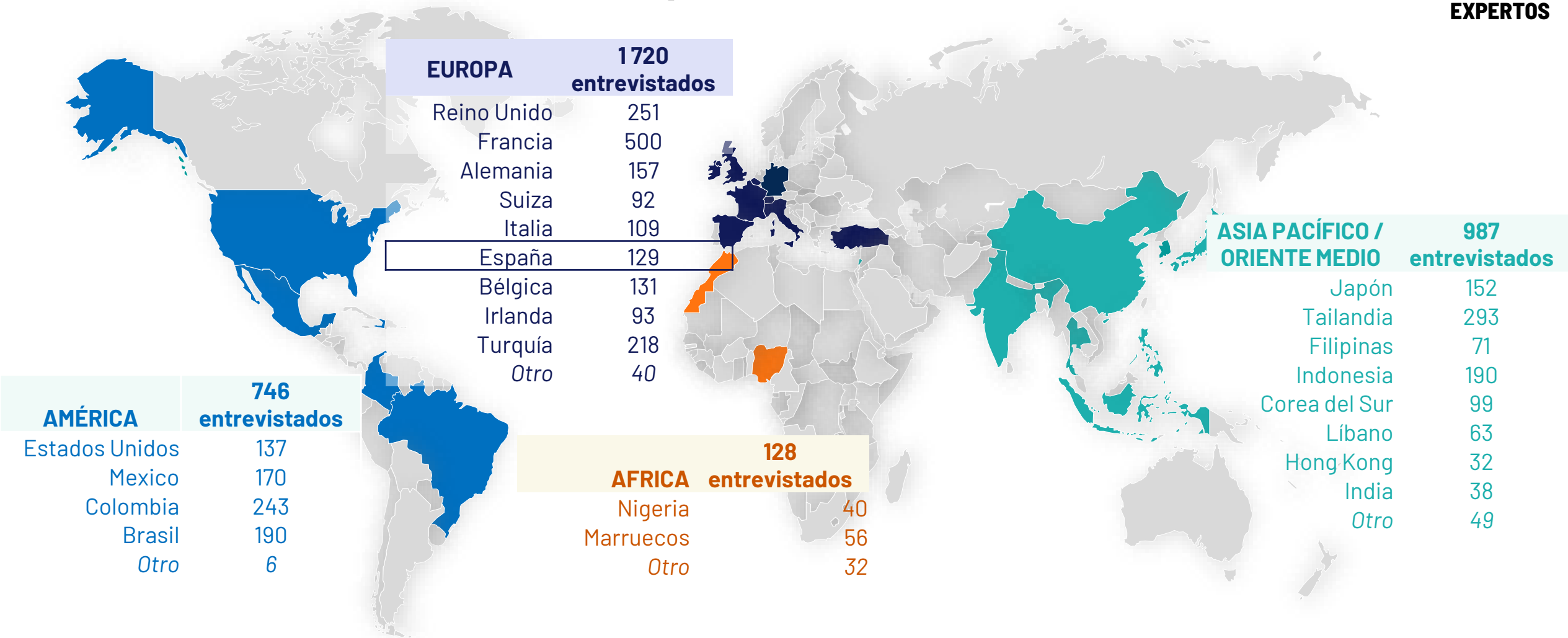


OBJETIVO 1: Expertos

Una encuesta realizada en 57 países: 3.595 entrevistas

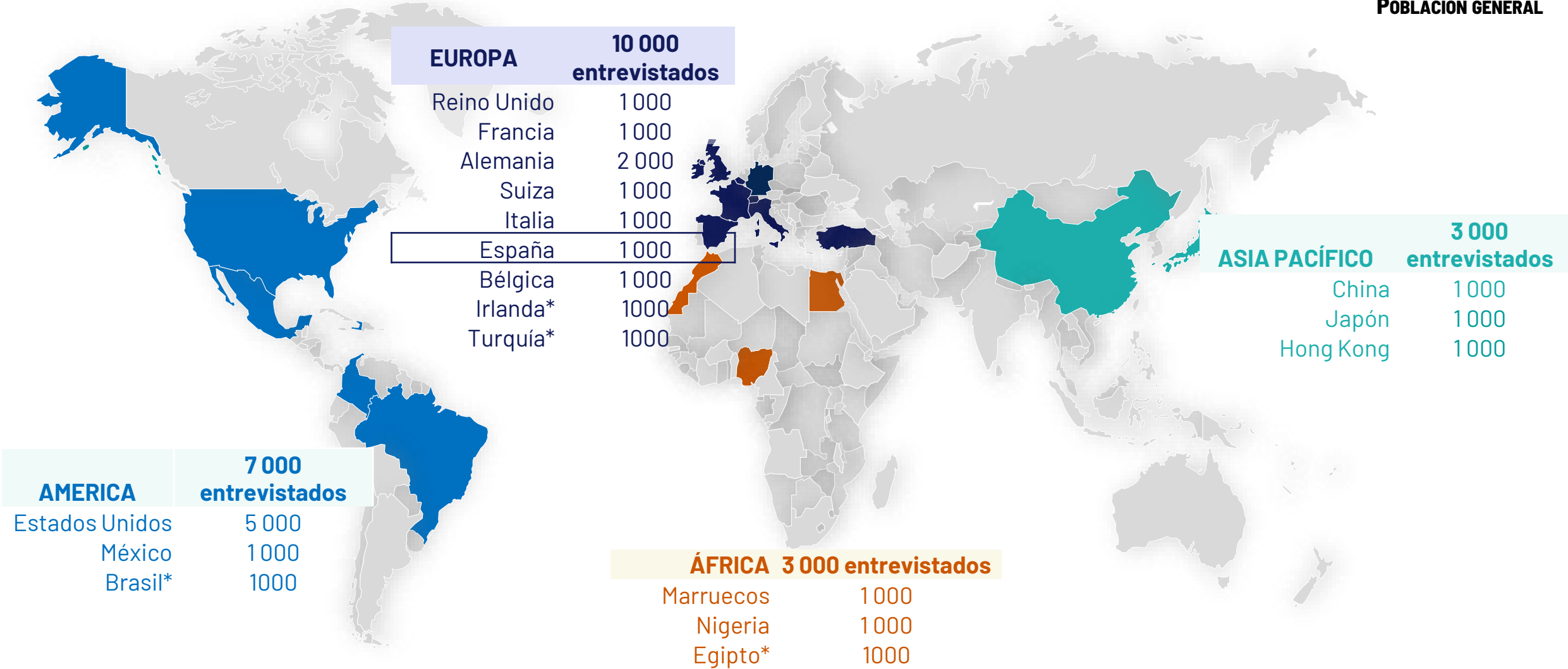


EXPERTOS



OBJETIVO 2: Población general

Una encuesta realizada en 18 países: 23.000 entrevistas



* Este año, se agregaron 4 países al estudio: Irlanda, Turquía, Brasil y Egipto. Australia fue eliminada del alcance.

OBJETIVO 1: Perfil de los expertos



EXPERTOS

Mujeres : 44%

Hombres : 55%



Sin determinación: 1%

Por edad



Promedio : 45 años

Por situación laboral %

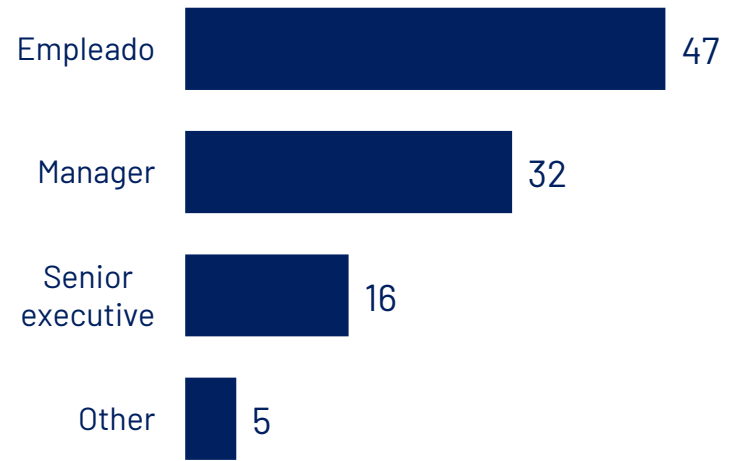


OBJETIVO 1: Perfil de los expertos de AXA



EXPERTOS

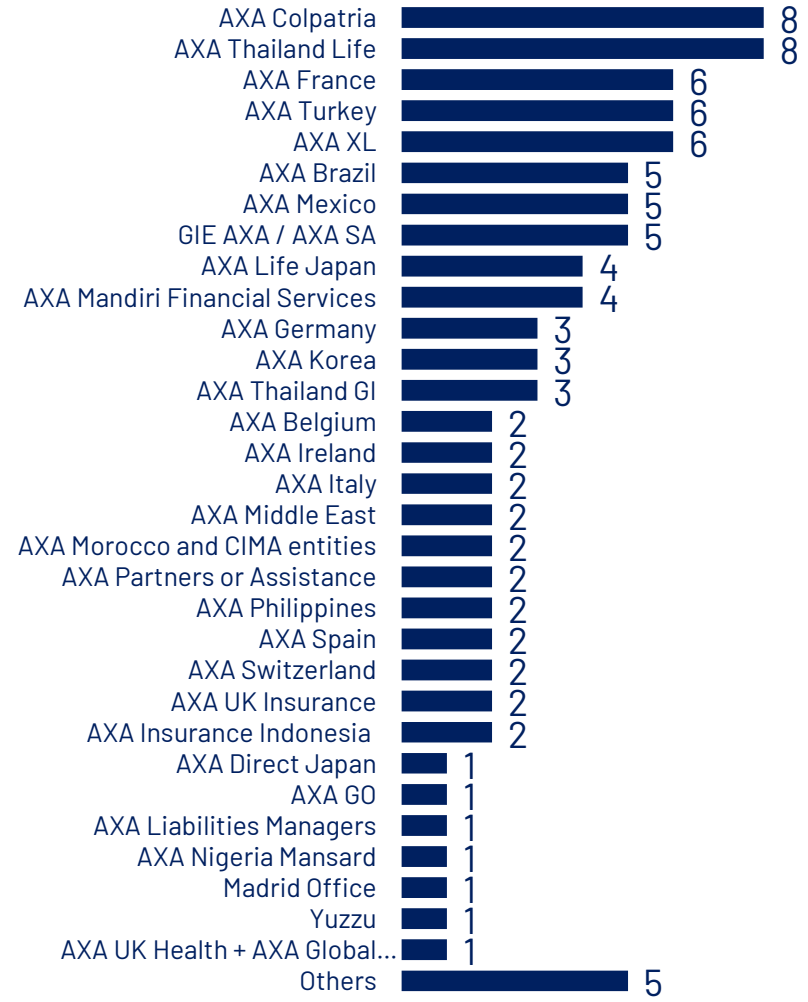
Por estado dentro de AXA



Por familia profesional dentro de AXA



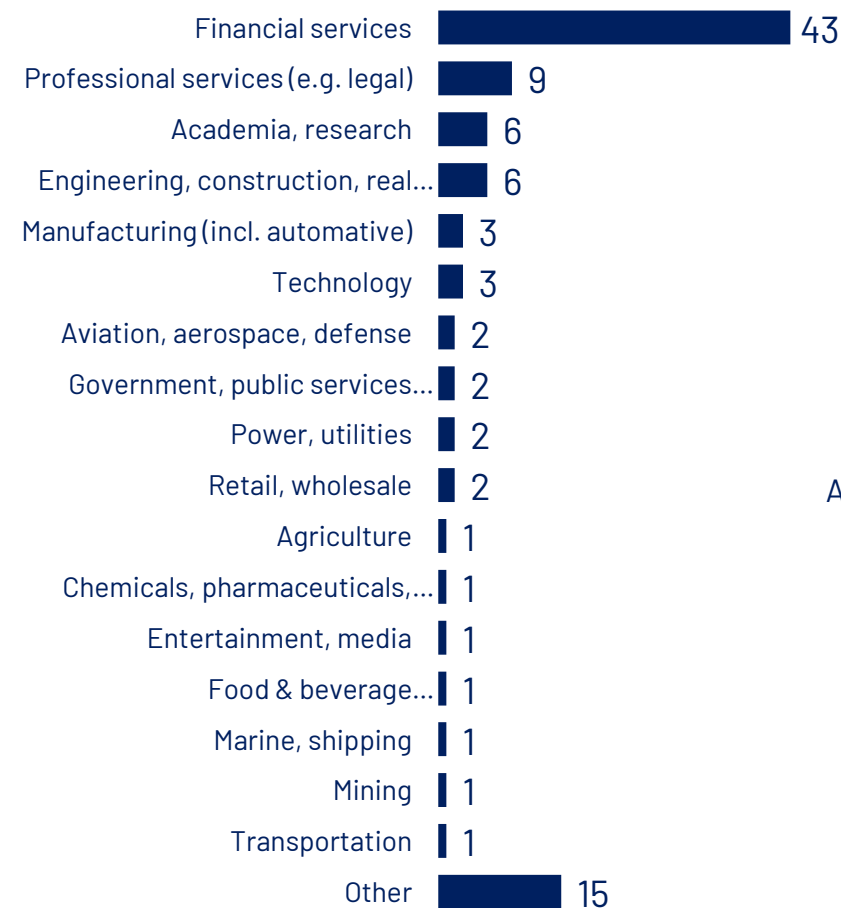
Por entidad



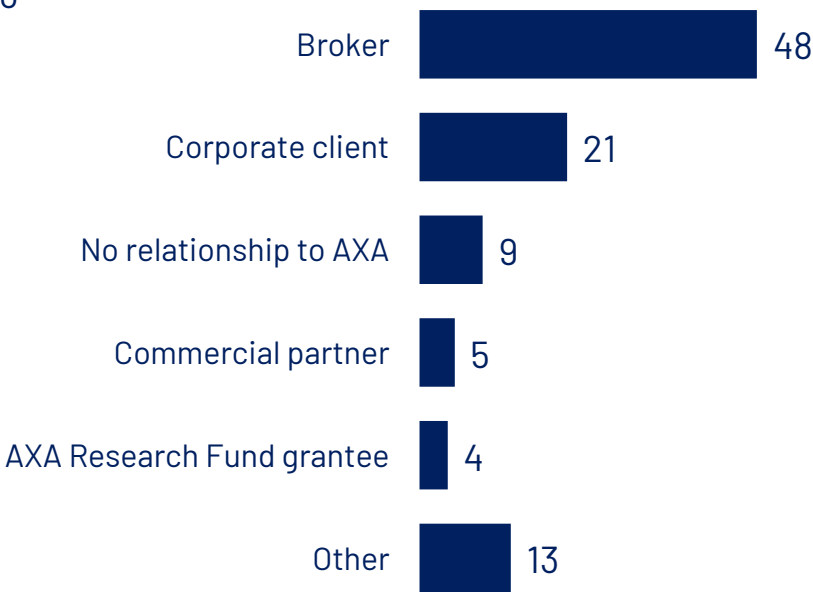
OBJETIVO 1: Perfil de los expertos externos



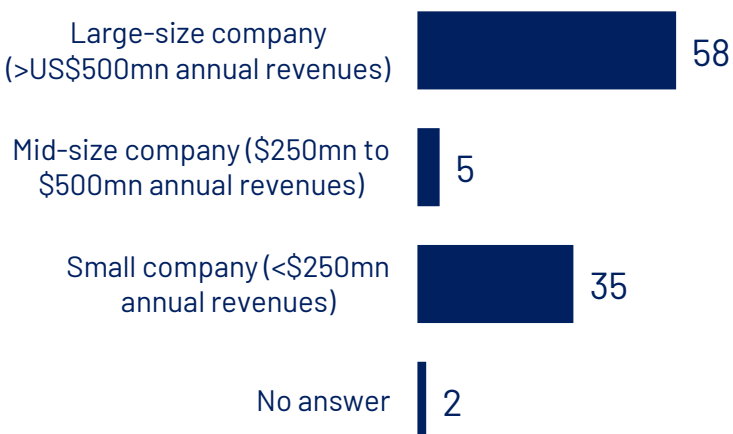
Sector profesional



Relación con AXA



Tamaño de la empresa/organización



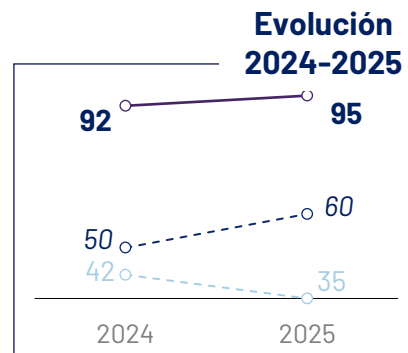
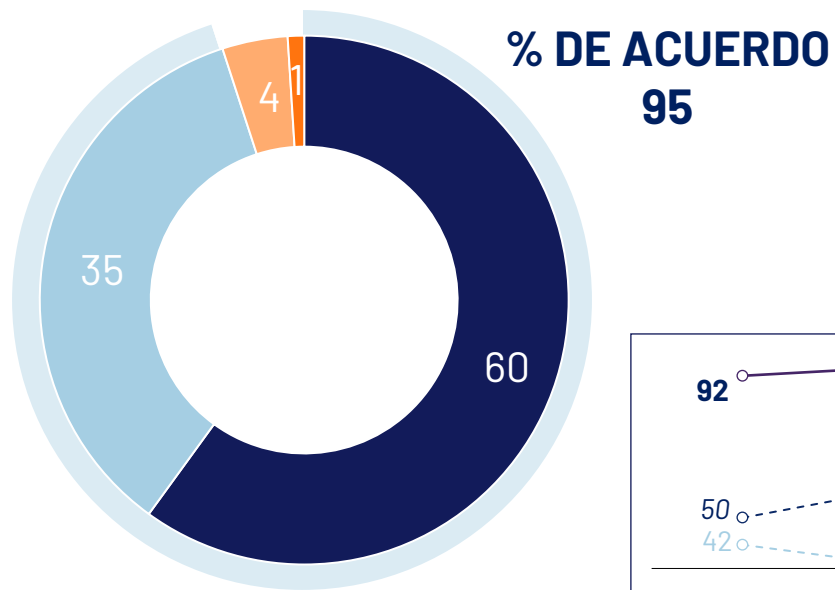
LA SENSACIÓN DE VIVIR EN UN MUNDO DE POLICRISIS SE HA INTENSIFICADO AÚN MÁS EN 2025

01



EXPERTOS

... Ha habido un número creciente de crisis



	% DE ACUERDO				2024
Europa	60	36	3	96	92
Francia	65	31	3	96	92
Bélgica	55	40	4	95	93
Reino Unido	52	44	4	96	93
Italia	64	34	2	98	91
España	64 (+7)	31	4	95	93
Suiza	52	37	10	89	88
Alemania	62	35	3	97	95
Irlanda	65	30	4	95	-
Turquía	61	37	1	98	-
Medio Oriente	62	33	5	95	94
Japón	67	32	1	99	91
Tailandia	59	33	5	92	95
Filipinas	67	30	3	97	97
Indonesia	72	22	4	94	94
Corea del Sur	46	51	3	97	91
Libano	71	27	2	98	-
Hong Kong	53	44	3	97	-
India	50	45	5	95	-
América	59	35	5	94	91
Estados Unidos	49	39	1	88	88
México	53	43	3	96	87
Colombia	58	35	4	93	94
Brasil	73	24	3	97	-
África	58	36	4	94	91
Nigeria	50	42	5	92	-
Marruecos	59	36	5	95	-

UNA IDEA QUE TAMBIÉN SE ESTÁ EXTENDIENDO ENTRE LA POBLACIÓN EN GENERAL

¿Dirías que en los últimos años...

Totalmente de acuerdo

Un poco de acuerdo

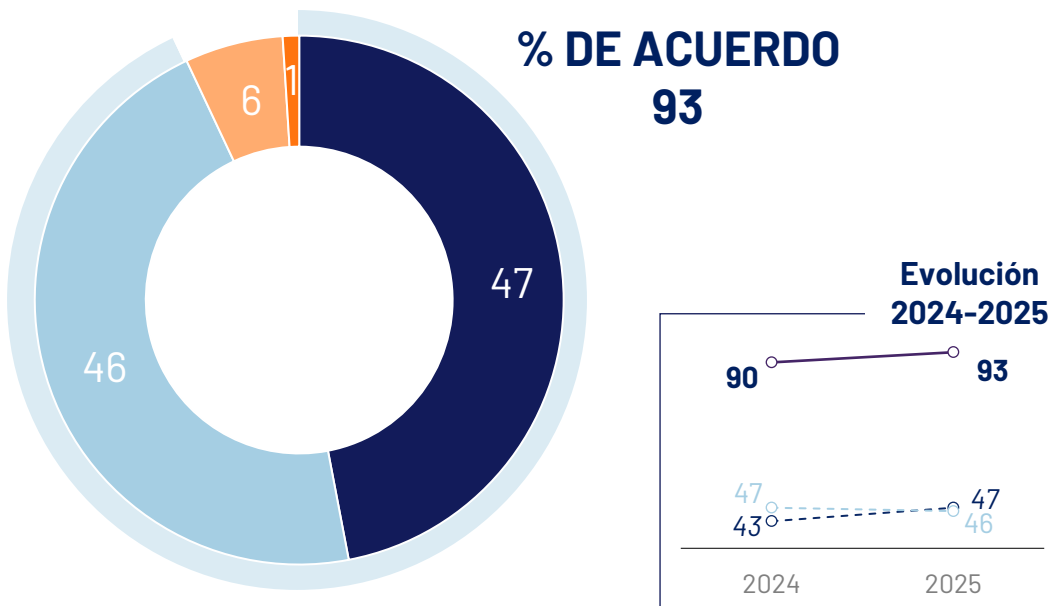
Más bien de acuerdo

Totalmente desacuerdo



POBLACIÓN GENERAL

... Ha habido un número creciente de crisis



	% DE ACUERDO			2024	
EUROPA	45	49	51	94	90
Francia	48	48	4	96	92
Bélgica	38	55	61	93	87
Reino Unido	40	53	61	93	90
Italia	38	56	51	94	90
España	47(+5)	45	71	92	91
Suiza	45	48	61	93	90
Alemania	49	46	41	95	91
Irlanda	48	46	51	94	-
Turquía	52	43	41	95	-
Asia-Pacífico	38	55	61	93	89
Japón	41	53	51	94	89
China	37	55	71	92	87
Hong Kong	35	57	71	92	91
América	48	44	71	92	91
Estados Unidos	47	45	71	92	92
Brasil	54	41	41	95	-
México	48	43	72	91	89
África	58	36	42	94	92
Nigeria	70	25	32	95	92
Marruecos	52	42	51	94	92
Egipto	55	40	41	95	-

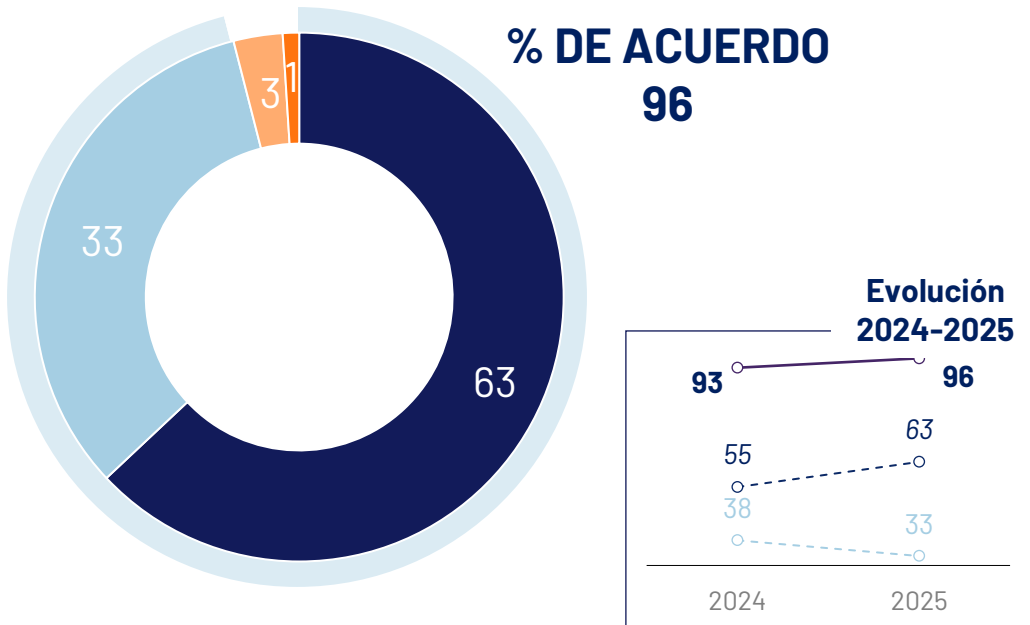


LOS EXPERTOS TAMBIÉN VEN CADA VEZ MÁS EL CRECIENTE IMPACTO DE LAS CRISIS EN LA VIDA COTIDIANA DE LA GENTE

¿Dirías que en los últimos años...



... Las crisis tienen un impacto cada vez más importante en la vida de las personas



	% DE ACUERDO			2024
Europa	56	39	5	91
Francia	57	38	5	91
Bélgica	49	45	5	90
Reino Unido	45	51	3	91
Italia	61	36	3	95
España	71(+5)	24	5	92
Suiza	48	44	8	84
Alemania	52	40	8	97
Irlanda	54	44	2	-
Turquía	68	31	1	-
Asia-Pacífico / Medio Oriente	65	31	3	96
Japón	61	38	1	93
Tailandia	63	29	5	96
Filipinas	72	28	3	99
Indonesia	77	19	3	97
Corea del Sur	54	44	1	94
Líbano	81	19	0	-
Hong Kong	53	47	0	-
India	66	34	0	-
América	73	23	3	95
Estados Unidos	43	47	8	93
México	77	21	2	92
Colombia	80	16	2	97
Brasil	83	15	2	-
África	60	34	5	91
Nigeria	60	37	3	-
Marruecos	55	34	11	-

UN SENTIMIENTO COMPARTIDO POR LA POBLACIÓN EN GENERAL

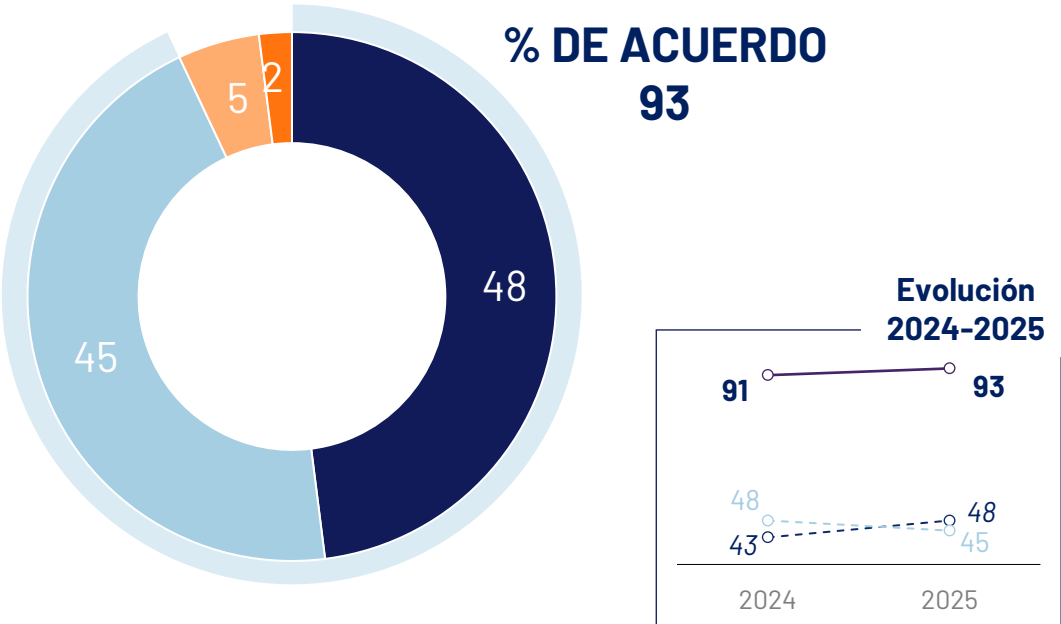
¿Dirías que en los últimos años...

- Totalmente de acuerdo

Más bien de acuerdo
- Más bien en desacuerdo

Totalmente en desacuerdo

... Las crisis tienen un impacto cada vez más importante en la vida de las personas



				% DE ACUERDO	2024
EUROPA					
	46	49	41	95	92
Francia	48	48	4	96	94
Bélgica	39	54	52	93	91
Reino Unido	38	56	42	94	90
Italia	45	50	41	95	93
España	56 (+4)	40	3	96	92
Suiza	43	52	5	95	92
Alemania	47	49	4	96	92
Irlanda	45	48	61	93	-
Turquía	56	40	3	96	-
Asia-Pacífico					
	35	57	71	92	90
Japón	38	55	61	93	90
China	35	57	71	92	89
Hong Kong	32	60	8	92	89
América					
	51	42	61	93	92
Estados Unidos	47	45	71	92	92
Brasil	64	30	51	94	-
México	58	37	32	95	93
África					
	57	31	7 5	88	84
Nigeria	57	21	9 13	78	75
Marruecos	56	38	51	94	93
Egipto	58	36	51	94	-



**EL CAMBIO CLIMÁTICO
SIGUE SIENDO EL
PRINCIPAL RIESGO
TEMIDO, PERO EL MUNDO
TIENE MUCHAS OTRAS
PREOCUPACIONES**

02

TOP 10 riesgos futuros - El cambio climático sigue siendo el riesgo más temido

Clasifique los 5 principales riesgos futuros que seleccionó, en función de su impacto potencial en la sociedad en general en los próximos 5 a 10 años.



Esta clasificación de los 10 primeros se ha calculado de la misma manera desde 2018. Un riesgo gana 5 puntos por un ranking de primer lugar, 4 por segundo, 3 por tercero, 2 por cuarto y 1 por quinto. La clasificación general se basa en el total de puntos para cada riesgo.

Cambio climático	1	Cambio climático
Inestabilidad geopolítica	2	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo
Riesgos de seguridad cibernética	3	Riesgos de seguridad cibernética
Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data	4	Tensiones y movimientos sociales
Tensiones y movimientos sociales	5	Pandemias y enfermedades infecciosas
Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	6	Inestabilidad geopolítica
Riesgos macroeconómicos	7	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data
Riesgos energéticos	8	Riesgos para la estabilidad financiera
Riesgos para la estabilidad financiera	9	Contaminación
Riesgos relacionados con los cambios demográficos	10	Enfermedades crónicas



EVOLUCIÓN DE LOS 10 PRINCIPALES RIESGOS FUTUROS

Clasifique los 5 principales riesgos futuros que seleccionó, en función de su impacto potencial en la sociedad en general en los próximos 5 a 10 años.

que seleccionó, en función de su impacto potencial en la sociedad en general en los próximos 5 a 10 años.			Medio ambiente y energía		Tecnología y datos		Sociedad, Política y Regulación		Medicina y Salud		Economía, Finanzas y Entorno Empresarial							
			2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	
1	Cambio climático		Cambio climático		Pandemias y enfermedades infecciosas		Cambio climático		Cambio climático		Cambio climático		Cambio climático		Cambio climático		Cambio climático	
2	Riesgos de ciberseguridad		Riesgos de ciberseguridad		Cambio climático		Riesgos de seguridad cibernética		Inestabilidad geopolítica		Riesgos de seguridad cibernética		Inestabilidad geopolítica		Inestabilidad geopolítica		Inestabilidad geopolítica	
3	Inestabilidad geopolítica		Inestabilidad geopolítica		Riesgos de ciberseguridad		Pandemias y enfermedades infecciosas		Riesgos de seguridad cibernética		Inestabilidad geopolítica		Riesgos de seguridad cibernética		Riesgos de seguridad cibernética		Riesgos de seguridad cibernética	
4	Gestión de los recursos naturales		Descontento social y conflictos locales		Inestabilidad geopolítica		Inestabilidad geopolítica		Riesgos energéticos		Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data		Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data		Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data		Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data	
5	Descontento social y conflictos locales		Gestión de los recursos naturales		Descontento social y conflictos locales		Descontento social y conflictos locales		Pandemias y enfermedades infecciosas		Riesgos energéticos		Tensiones y movimientos sociales		Tensiones y movimientos sociales		Tensiones y movimientos sociales	
6	Inteligencia artificial y big data		Inteligencia artificial y big data		Nuevas amenazas a la seguridad		Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad		Tensiones y movimientos sociales		Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad		Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad		Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad		Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	
7	Nuevas amenazas a la seguridad		Contaminación		Riesgos macroeconómicos		Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo		Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad		Riesgos para la estabilidad financiera		Riesgos energéticos		Riesgos macroeconómicos		Riesgos macroeconómicos	
8	Contaminación		Pandemias y enfermedades infecciosas		Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad		Riesgos para la estabilidad financiera		Riesgos para la estabilidad financiera		Tensiones y movimientos sociales		Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo		Riesgos energéticos		Riesgos energéticos	
9	Avances e innovaciones médicas		Nuevas amenazas a la seguridad		Riesgos financieros		Riesgos macroeconómicos		Riesgos macroeconómicos		Pandemias y enfermedades infecciosas		Pandemias y enfermedades infecciosas		Riesgos para la estabilidad financiera		Riesgos para la estabilidad financiera	
10	Pandemias y enfermedades infecciosas		Riesgos macroeconómicos		Contaminación		Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data		Riesgos de las políticas monetarias y fiscales		Riesgos macroeconómicos		Riesgos para la estabilidad financiera		Riesgos relacionados con los cambios demográficos		Riesgos relacionados con los cambios demográficos	

© Ipsos | INIA Future risks survey 2025

16

interno

EVOLUCIÓN DE LOS 10 PRINCIPALES RIESGOS FUTUROS

Clasifique los 5 principales riesgos futuros que seleccionó, en función de su impacto potencial en la sociedad en general en los próximos 5 a 10 años.



POBLACIÓN GENERAL

Medio ambiente y energía	Tecnología y datos	Sociedad, Política y Regulación	Medicina y Salud	Economía, Finanzas y Entorno Empresarial
--------------------------	--------------------	---------------------------------	------------------	--

	2021		2022		2023		2024		2025
1	Pandemias y enfermedades infecciosas	▲	Cambio climático	=	Cambio climático	=	Cambio climático	=	Cambio climático
2	Cambio climático	▼	Pandemias y enfermedades infecciosas	=	Pandemias y enfermedades infecciosas	▲	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	=	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo
3	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	▲	Inestabilidad geopolítica	▲	Riesgos de seguridad cibernética	=	Riesgos de seguridad cibernética	=	Riesgos de seguridad cibernética
4	Riesgos de seguridad cibernética	=	Riesgos de seguridad cibernética	▲	Tensiones y movimientos sociales	=	Tensiones y movimientos sociales	=	Tensiones y movimientos sociales
5	Contaminación	▲	Riesgos energéticos	=	Riesgos energéticos	▼	Pandemias y enfermedades infecciosas	=	Pandemias y enfermedades infecciosas
6	Descontento social y conflictos locales	▼	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	=	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	▲	Inestabilidad geopolítica	=	Inestabilidad geopolítica
7	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	▼	Tensiones y movimientos sociales	▲	Riesgos para la estabilidad financiera	=	Riesgos para la estabilidad financiera	▲	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data
8	Riesgos para la estabilidad financiera	▼	Contaminación	=	Contaminación	=	Contaminación	▼	Riesgos para la estabilidad financiera
9	Inestabilidad geopolítica	▼	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	▼	Inestabilidad geopolítica	▼	Riesgos energéticos	▼	Contaminación
10	Enfermedades crónicas	▼	Riesgos para la estabilidad financiera	▼	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	▲	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data	▲	Enfermedades crónicas



LOS 10 PRINCIPALES RIESGOS FUTUROS POR CLÚSTER - EXPERTOS



Clasifique los 5 principales riesgos futuros que seleccionó, en función de su impacto potencial en la sociedad en general en los próximos 5 a 10 años.

Medio ambiente y energía		Tecnología y datos	Sociedad, Política y Regulación	Medicina y Salud	Economía, Finanzas y Entorno Empresarial
América		África	Europa	Asia Pacífico y Oriente Medio	
1	Cambio climático	Riesgos de seguridad cibernética	Inestabilidad geopolítica	Cambio climático	
2	Riesgos de seguridad cibernética	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Cambio climático	Riesgos de seguridad cibernética	
3	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Cambio climático	Riesgos de seguridad cibernética	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	
4	Inestabilidad geopolítica	Inestabilidad geopolítica	Tensiones y movimientos sociales	Inestabilidad geopolítica	
5	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Riesgos energéticos	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Riesgos para la estabilidad financiera	
6	Tensiones y movimientos sociales	Riesgos de las políticas monetarias y fiscales	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Pandemias y enfermedades infecciosas	
7	Pandemias y enfermedades infecciosas	Tensiones y movimientos sociales	Riesgos energéticos	Riesgos macroeconómicos	
8	Riesgos éticos relacionados con el uso de la tecnología	Riesgos macroeconómicos	Riesgos relacionados con los cambios demográficos	Tensiones y movimientos sociales	
9	Riesgos de las políticas monetarias y fiscales	Pandemias y enfermedades infecciosas	Riesgos macroeconómicos	Contaminación	
10	Riesgos energéticos	Riesgos relacionados con el futuro del trabajo	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Riesgos de las políticas monetarias y fiscales	



LOS 10 PRINCIPALES RIESGOS FUTUROS POR CLÚSTER Y PAÍS (EUROPA) EXPERTOS



Clasifique los 5 principales riesgos futuros que seleccionó, en función de su impacto potencial en la sociedad en general en los próximos 5 a 10 años.

que seleccionó, en función de su impacto potencial en la sociedad en general en los próximos 5 a 10 años.		Medio ambiente y energía		Tecnología y datos		Sociedad, Política y Regulación		Medicina y Salud		Economía, Finanzas y Entorno Empresarial	
		Europa		Francia	Bélgica	Reino Unido	Italia	España	Alemania	Turquía	
1	Inestabilidad geopolítica	Inestabilidad geopolítica	Inestabilidad geopolítica	Inestabilidad geopolítica	Cambio climático	Inestabilidad geopolítica	Inestabilidad geopolítica	Cambio climático			
2	climático	climático	climático	Riesgos de seguridad cibernética	Inestabilidad geopolítica	Cambio climático	Cambio climático	Social tensions and movements			
3	Riesgos de seguridad cibernética	Tensiones y movimientos sociales	Riesgos de seguridad cibernética	Cambio climático	Riesgos de seguridad cibernética	Riesgos de seguridad cibernética	Tensiones y movimientos sociales	Riesgos de seguridad cibernética			
4	Tensiones y movimientos sociales	Riesgos de seguridad cibernética	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Tensiones y movimientos sociales	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Tensiones y movimientos sociales	Riesgos de seguridad cibernética	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad			
5	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Tensiones y movimientos sociales	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Riesgos relacionados con los cambios demográficos	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Riesgos relacionados con los cambios demográficos	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data			
6	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Riesgos energéticos	Riesgos macroeconómicos	Tensiones y movimientos sociales	Riesgos energéticos	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Riesgos macroeconómicos			
7	Riesgos energéticos	Riesgos relacionados con los cambios demográficos	Riesgos macroeconómicos	Riesgos energéticos	Riesgos energéticos	Riesgos relacionados con los cambios demográficos	Riesgos macroeconómicos	Riesgos de las políticas monetarias y fiscales			
8	Riesgos relacionados con los cambios demográficos	Riesgos energéticos	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Riesgos macroeconómicos	Riesgos energéticos	Riesgos energéticos			
9	Riesgos macroeconómicos	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Riesgos relacionados con los cambios demográficos	Riesgos para la estabilidad financiera	Riesgos macroeconómicos	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Inestabilidad geopolítica			
10	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Riesgos macroeconómicos	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Contaminación	Riesgos para la estabilidad financiera	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Enfermedades crónicas			



LOS 10 PRINCIPALES RIESGOS FUTUROS POR CLÚSTER – POBLACIÓN GENERAL



Clasifique los 5 principales riesgos futuros que seleccionó, en función de su impacto potencial en la sociedad en general en los próximos 5 a 10 años.

	Medio ambiente y energía	Tecnología y datos	Sociedad, Política y Regulación	Medicina y Salud	Economía, Finanzas y Entorno Empresarial
	América	África	Europa	Asia Pacífico	
1	Cambio climático	Cambio climático	Cambio climático	Cambio climático	
2	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Pandemias y enfermedades infecciosas	Tensiones y movimientos sociales	Pandemias y enfermedades infecciosas	
3	Riesgos de seguridad cibernética	Contaminación	Inestabilidad geopolítica	Riesgos de seguridad cibernética	
4	Pandemias y enfermedades infecciosas	Enfermedades crónicas	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Inestabilidad geopolítica	
5	Tensiones y movimientos sociales	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Riesgos de seguridad cibernética	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	
6	Riesgos para la estabilidad financiera	Riesgos de seguridad cibernética	Riesgos energéticos	Tensiones y movimientos sociales	
7	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Pandemias y enfermedades infecciosas	Riesgos para la estabilidad financiera	
8	Enfermedades crónicas	Riesgos para la estabilidad financiera	Contaminación	Riesgos macroeconómicos	
9	Inestabilidad geopolítica	Exposición prolongada a sustancias nocivas	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Riesgos energéticos	
10	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Riesgos éticos relacionados con el uso de la tecnología	Riesgos para la estabilidad financiera	Riesgos relacionados con los cambios demográficos	



LOS 10 PRINCIPALES RIESGOS FUTUROS POR CLÚSTER Y PAÍS (EUROPA)

POBLACIÓN GENERAL



POBLACIÓN GENERAL

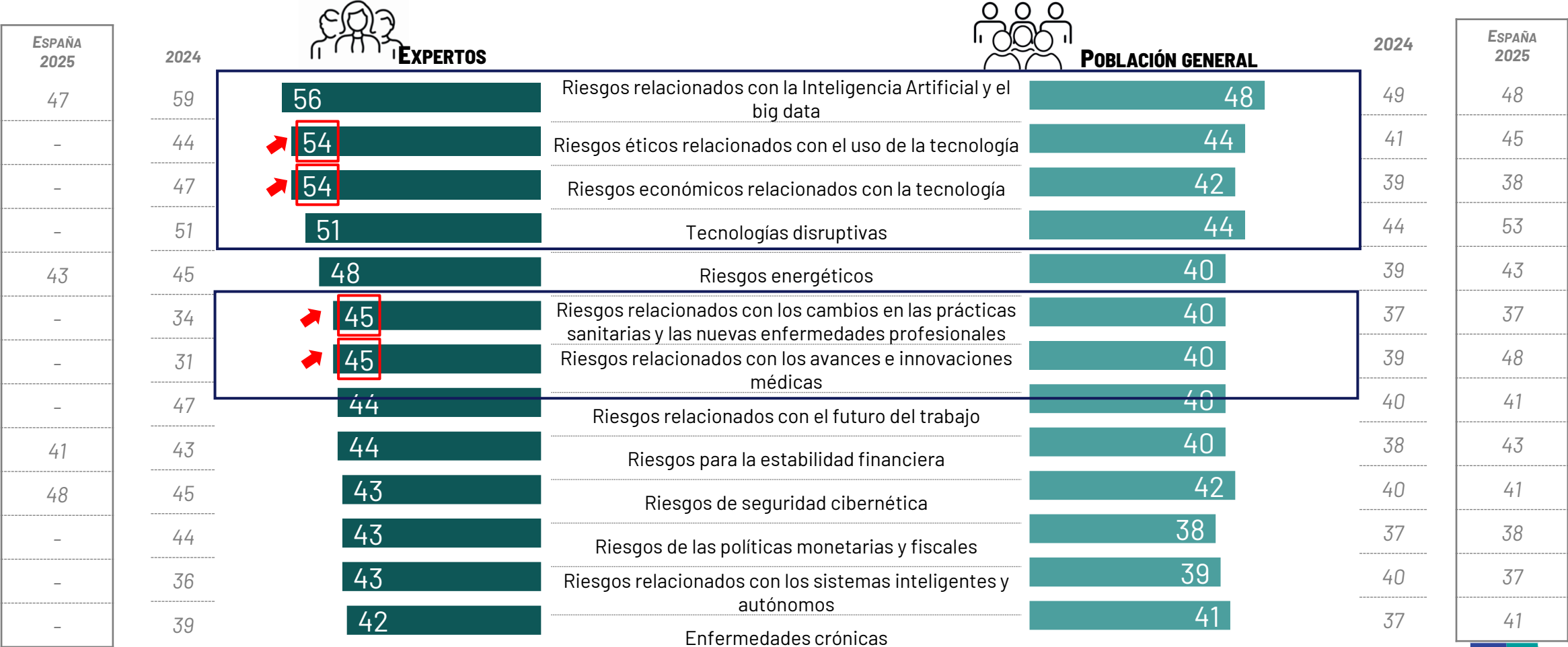
Clasifique los 5 principales riesgos futuros que seleccionó, en función de su impacto potencial en la sociedad en general en los próximos 5 a 10 años.

		Medio ambiente y energía			Tecnología y datos		Sociedad, Política y Regulación		Medicina y Salud		Economía, Finanzas y Entorno Empresarial	
Europa		Francia	Bélgica	Reino Unido	Italia	España	Suiza	Alemania	Irlanda	Turquía		
1	Cambio climático	Cambio climático	Cambio climático	Cambio climático	Cambio climático	Cambio climático	Cambio climático	Tensiones y movimientos sociales	Cambio climático	Cambio climático		
2	Tensiones y movimientos sociales	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Inestabilidad geopolítica	Riesgos de seguridad cibernética	Contaminación	Inestabilidad geopolítica	Inestabilidad geopolítica	Cambio climático	Tensiones y movimientos sociales	Riesgos de las políticas monetarias y fiscales		
3	Inestabilidad geopolítica	Inestabilidad geopolítica	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Inestabilidad geopolítica	Pandemias y enfermedades infecciosas	Tensiones y movimientos sociales	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Riesgos de seguridad cibernética	Tensiones y movimientos sociales		
4	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Tensiones y movimientos sociales	Tensiones y movimientos sociales	Tensiones y movimientos sociales	Pandemias y enfermedades infecciosas	Riesgos de seguridad cibernética	Riesgos de seguridad cibernética	Inestabilidad geopolítica	Riesgos para la estabilidad financiera	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data		
5	Riesgos de seguridad cibernética	Riesgos de seguridad cibernética	Riesgos de seguridad cibernética	Inestabilidad geopolítica	Riesgos relacionados con el futuro del trabajo	Tensiones y movimientos sociales	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Riesgos energéticos	Inestabilidad geopolítica	Riesgos de seguridad cibernética		
6	Riesgos energéticos	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Riesgos energéticos	Riesgos energéticos	Tensiones y movimientos sociales	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Contaminación	Riesgos de las políticas monetarias y fiscales	Riesgos energéticos	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad		
7	Pandemias y enfermedades infecciosas	Contaminación	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Contaminación	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	Pandemias y enfermedades infecciosas		
8	Contaminación	Pandemias y enfermedades infecciosas	Pandemias y enfermedades infecciosas	Pandemias y enfermedades infecciosas	Riesgos energéticos	Riesgos energéticos	Riesgos energéticos	Riesgos para la estabilidad financiera	Pandemias y enfermedades infecciosas	Contaminación		
9	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Riesgos para la estabilidad financiera	Riesgos para la estabilidad financiera	Enfermedades crónicas	Riesgos para la estabilidad financiera	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Riesgos relacionados con los cambios demográficos	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data	Enfermedades crónicas		
10	Riesgos para la estabilidad financiera	Riesgos para la estabilidad financiera	Contaminación	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y big data	Riesgos para la estabilidad financiera	Riesgos de seguridad cibernética	Enfermedades crónicas	Exposición prolongada a sustancias nocivas		

RITMO DE APARICIÓN DE LOS RIESGOS – % DE RÁPIDA APARICIÓN

EL AUMENTO DE LOS RIESGOS TECNOLÓGICOS SE ESTÁ ACELERANDO

¿Cómo calificaría el ritmo de aparición de este riesgo? A los que seleccionaron el riesgo en su top 5



**LA CONFIANZA EN LAS
AUTORIDADES PÚBLICAS
PARA MANEJAR RIESGOS
FUTUROS SIGUE SIENDO
BAJA Y NO ESTÁ
MEJORANDO**

03

PREPARACIÓN DE LAS AUTORIDADES PÚBLICAS PARA RIESGOS FUTUROS - % SÍ (1/2)

SE CONSIDERA QUE LAS AUTORIDADES PÚBLICAS NO ESTÁN PREPARADAS

¿Diría que las autoridades públicas están bien preparadas para la aparición de este riesgo?

ESPAÑA 2025	2022	2023	2024	 EXPERTOS		 POBLACIÓN GENERAL	2024	2023	2022	ESPAÑA 2025
-	19	23	22	26	Riesgos económicos relacionados con la tecnología	49	48	46	44	48
-	24	21	19	24	Riesgos relacionados con la evolución de la regulación y los litigios	57	59	57	53	66
-	33	30	26	24	Pandemias y enfermedades infecciosas	42	41	41	42	42
-	27	23	22	22	Riesgos relacionados con los cambios en las prácticas sanitarias y las nuevas enfermedades profesionales	51	51	51	47	49
-	27	31	25	21	Enfermedades crónicas	45	48	49	48	51
13	24	27	27	21	Riesgos para la estabilidad financiera	39	39	37	37	36
17	25	26	27	20	Riesgos de seguridad cibernética	40	41	41	40	35
12	19	24	22	20	Riesgos energéticos	44	41	39	36	37
-	23	19	23	19	Riesgos relacionados con los avances e innovaciones médicas	57	55	52	49	60
-	25	23	26	19	Nuevas amenazas a la seguridad y terrorismo	41	39	38	39	41
3	17	21	22	19	Riesgos macroeconómicos	42	45	44	41	32
-	20	22	23	19	Contaminación	40	39	37	35	41
-	20	25	22	18	Riesgos relacionados con el futuro del trabajo	45	42	44	46	37

PREPARACIÓN DE LAS AUTORIDADES PÚBLICAS PARA RIESGOS FUTUROS – % SÍ (2/2)
 Y PARECEN CADA VEZ MENOS PREPARADOS PARA LOS RIESGOS ESTRATÉGICOS MÁS IMPORTANTES

¿Diría que las autoridades públicas están bien preparadas para la aparición de este riesgo?

ESPAÑA 2025	2022	2023	2024	 EXPERTS		 GENERAL POPULATION	2024	2023	2022	ESPAÑA 2025
-	23	25	20	18	Riesgos de las políticas monetarias y fiscales	37	39	37	37	27
-	6	13	19	17	Riesgos espaciales y planetarios	54	58	50	48	62
-	17	17	18	17	Tecnologías disruptivas	55	56	50	47	62
7	20	22	22	↓ 16	Inestabilidad geopolítica	33	34	37	35	27
-	15	14	17	15	Riesgos relacionados con los sistemas inteligentes y autónomos	41	44	37	40	34
-	19	19	22	↓ 13	Riesgos éticos relacionados con el uso de la tecnología	42	43	42	45	38
-	13	12	12	12	Exposición prolongada a sustancias nocivas	42	41	40	37	42
4	13	14	13	12	Tensiones y movimientos sociales	33	32	32	32	32
6	10	12	10	12	Recursos naturales y riesgos para la biodiversidad	36	36	34	31	29
3	14	15	14	12	Cambio climático	32	32	30	27	32
8	14	7	11	11	Riesgos relacionados con la Inteligencia Artificial y el big data	33	32	29	39	30
6	14	15	14	11	Riesgos relacionados con los cambios demográficos	41	40	43	41	38

EL TEMOR A UNA GUERRA GLOBAL SIGUE SIENDO MUY FUERTE 04

EL TEMOR A UNA GUERRA GLOBAL SIGUE SIENDO MUY FUERTE

¿Cómo es el riesgo de que las tensiones geopolíticas...

■ Muy importante
 ■ Algo importante
 ■ Algo no importante
 ■ No es importante en absoluto



EXPERTOS

% IMPORTANTE

2022

España
2025



POBLACIÓN GENERAL

% IMPORTANTE

2022

España
2025

... extiendan por todo el mundo?



94

96



87

86

... sean persistentes en el futuro?



95

97



87

87

... conduzcan a una guerra global?



84

75



82

80

... amenacen el suministro de alimentos y energía de su país?



91

72



85

78

EL RIESGO DE QUE LAS TENSIONES GEOPOLÍTICAS SE EXTIENDAN POR TODO EL MUNDO – POR CLÚSTER

Do you think there is an important risk that:

Muy importante Algo importante Algo no importante No es importante en absoluto



EXPERTS

MUY IMPORTANTE 2022

% IMPORTANTE

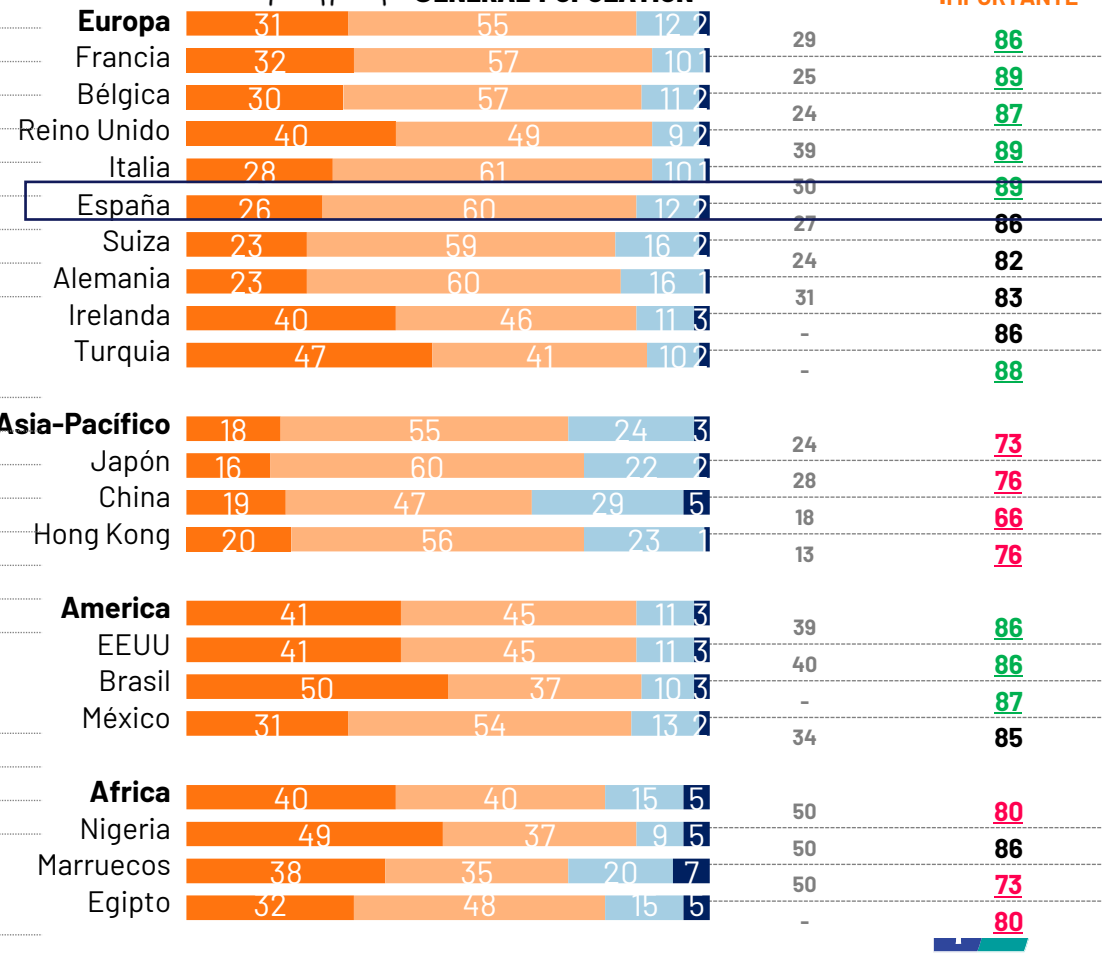
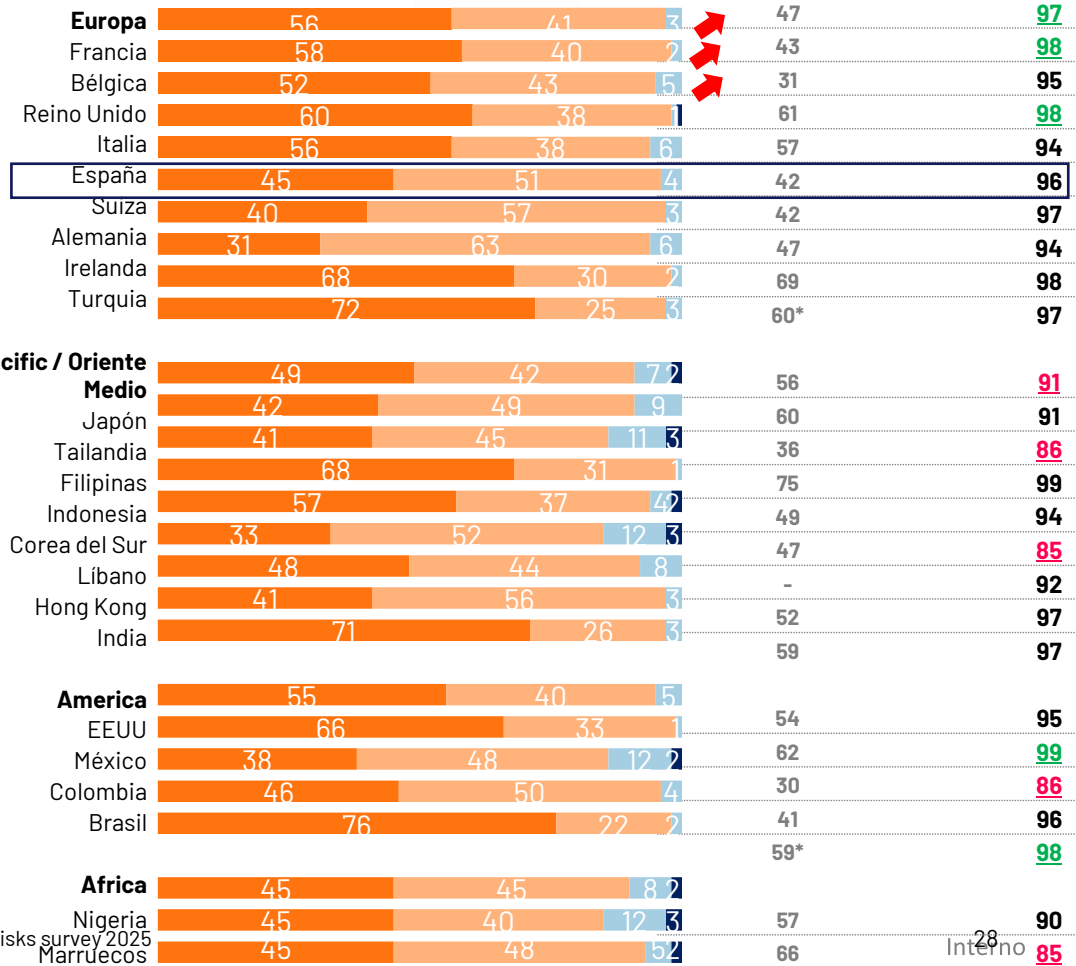


GENERAL POPULATION

% MUY IMPORTANTE 2022

% IMPORTANTE

New question



© Ipsos | AXA Future risks survey 2025
*La evolución debe interpretarse con cautela porque el número de encuestados en 2022 fue bajo (menos de 50)

**TAMBIÉN SURGE UNA
SENSACIÓN DE PELIGRO
"INTERNO", IMPULSADA
POR EL RIESGO DE
FRAGMENTACIÓN Y EL
RIESGO DEMOGRÁFICO**

05

TANTO LOS EXPERTOS COMO EL PÚBLICO VEN UN DECLIVE EN LOS VALORES COMUNES DE SU PAÍS. RIESGO DE LA POLARIZACIÓN

¿Cuál de las siguientes afirmaciones describe mejor su percepción de la sociedad en su país hoy?

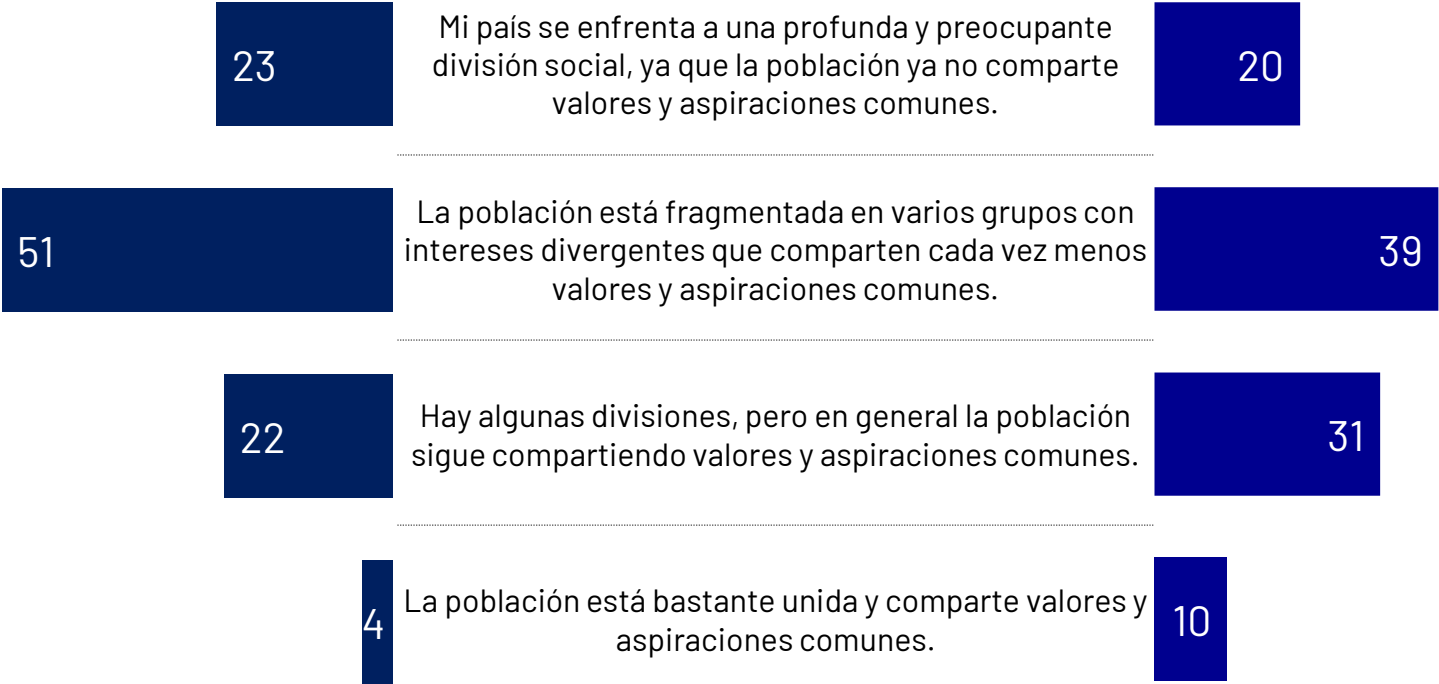


EXPERTOS



POBLACIÓN GENERAL

Nueva pregunta



LA PERCEPCIÓN DE LA SOCIEDAD EN SU PAÍS – POR REGIONES



¿Cuál de las siguientes afirmaciones describe mejor su percepción de la sociedad en su país hoy?

Nueva pregunta		Europa	Francia	Bélgica	Reino Unido	Italia	España	Suiza	Alemania	Irlanda	Turquía	Asia Pacífico	Japón	China	Hong Kong	América	Estados Unidos	Brasil	México	África	Nigeria	Marruecos	Egipto	
TODOS																								
Mi país se enfrenta a una profunda y preocupante división social, ya que la población ya no comparte valores y aspiraciones comunes.		20	19	31	16	21	20	21	8	16	16	26	8	13	4	9	28	29	24	23	17	29	10	12
La población está fragmentada en varios grupos con intereses divergentes que comparten cada vez menos valores y aspiraciones comunes.		39	46	46	51	44	53	49	48	54	31	33	29	42	12	32	38	36	48	40	29	37	27	24
Hay algunas divisiones, pero en general la población sigue compartiendo valores y aspiraciones comunes.		31	29	18	27	29	24	26	37	26	45	29	50	41	62	46	24	24	20	29	36	24	43	42
La población está bastante unida y comparte valores y aspiraciones comunes.		10	6	5	6	6	3	4	7	4	8	12	13	4	22	13	10	11	8	8	18	10	20	22



LOS PRINCIPALES FACTORES DE DIVISIÓN SON LAS DESIGUALDADES, LAS DIFERENCIAS POLÍTICAS, LAS NOTICIAS FALSAS Y LA POLARIZACIÓN EN LAS REDES SOCIALES

¿Cuáles cree que son los principales factores de división en su país hoy?
Tres respuestas posibles

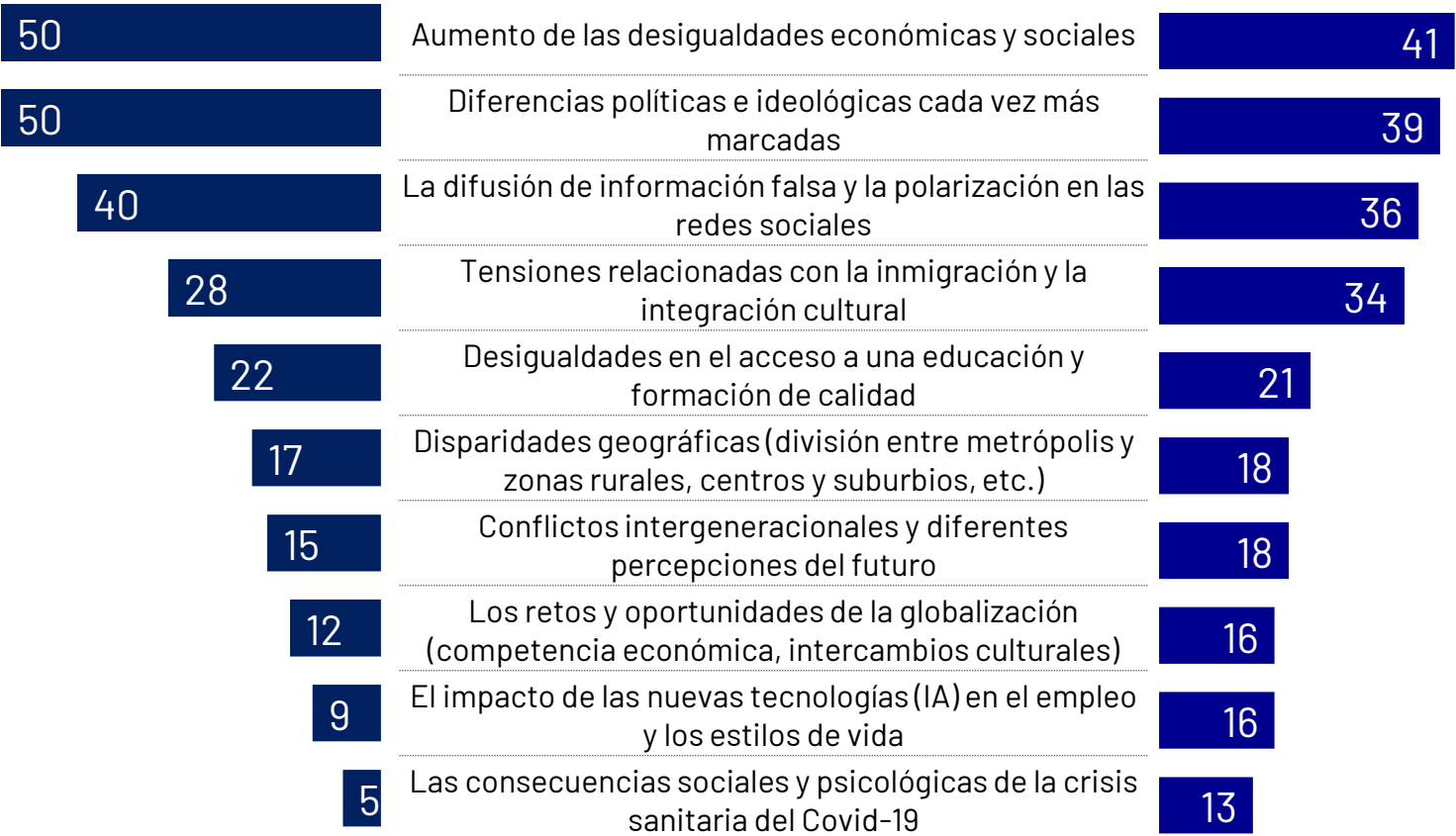


EXPERTS



GENERAL POPULATION

Nueva pregunta





POBLACIÓN GENERAL

LOS PRINCIPALES FACTORES DIVISORIOS EN SU PAÍS: POR GRUPO

¿Cuáles cree que son los principales factores de división en su país hoy? Tres respuestas posibles

Nueva pregunta

		Europa	Francia	Bélgica	Reino Unido	Italia	España	Suiza	Alemania	Turquía	Irlanda	Asia Pacífico	Japón	Japón	Hong Kong	América	Estados Unidos	Brasil	México	África	Nigeria	Marruecos	Egipto
	ALL																						
Aumento de las desigualdades económicas y sociales	41	45	43	45	44	55	43	41	44	35	54	47	58	41	42	35	32	43	39	38	39	35	40
Divisiones políticas e ideológicas cada vez más marcadas	39	40	40	41	34	37	58	32	50	22	42	28	27	17	39	48	49	55	41	25	41	15	18
La difusión de información falsa y la polarización en las redes sociales	36	34	38	34	40	30	37	34	35	37	25	31	29	31	33	43	46	38	34	33	31	29	40
Tensiones relacionadas con la inmigración y la integración cultural	34	47	51	48	59	39	42	49	53	53	28	17	15	12	23	30	38	7	17	12	10	16	10
Desigualdades en el acceso a una educación y formación de calidad	21	17	18	18	14	20	17	13	13	15	33	19	12	30	16	21	15	39	31	31	32	28	33
Disparidades geográficas (división entre metrópolis y zonas rurales, centros y suburbios, etc.)	18	16	20	12	21	22	17	16	12	15	16	28	37	30	15	14	15	11	14	25	27	31	18
Conflictos intergeneracionales y diferentes percepciones del futuro	18	17	16	16	16	19	13	22	17	13	22	22	29	18	20	14	14	12	16	26	23	25	29
Los retos y oportunidades de la globalización (competencia económica, intercambios culturales)	16	13	12	13	14	11	10	12	10	18	16	26	14	31	31	15	15	11	17	18	26	12	15
El impacto de las nuevas tecnologías (IA) en el empleo y los estilos de vida	16	14	14	15	13	13	13	20	10	17	14	22	13	31	23	17	17	13	19	17	11	18	23
Las consecuencias sociales y psicológicas de la crisis sanitaria del Covid-19	13	12	11	10	12	13	8	13	13	15	12	15	10	20	15	13	13	14	16	13	8	17	15

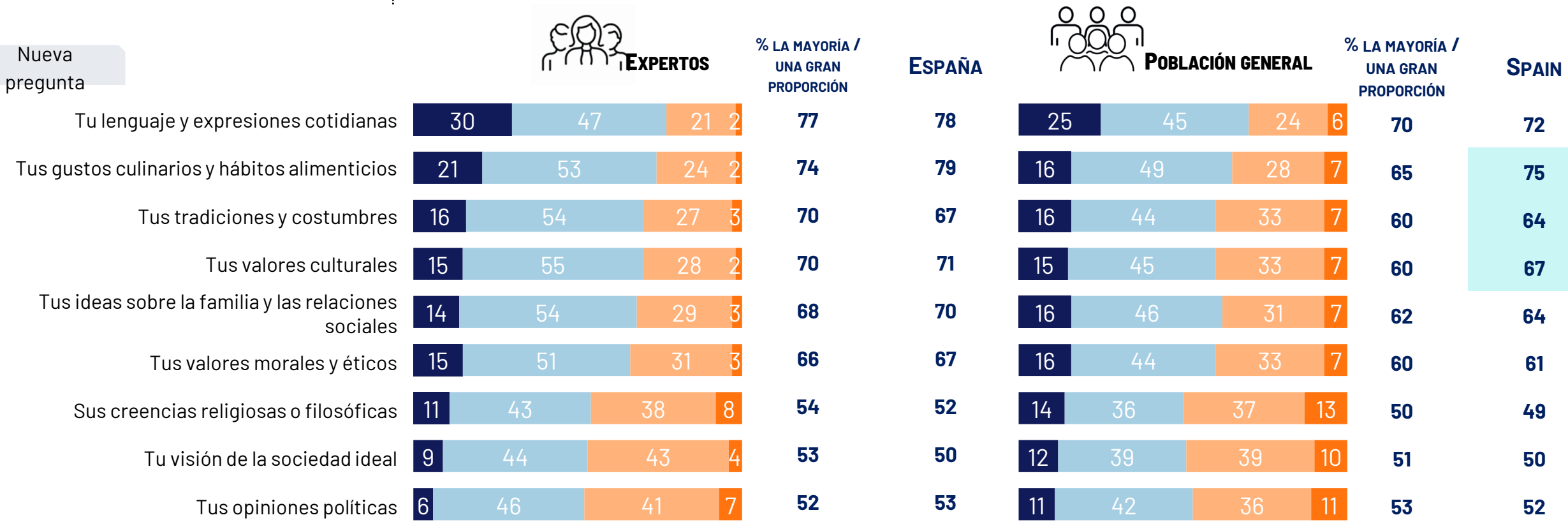
LAS PERSONAS ESTÁN UNIDAS POR LA CULTURA (IDIOMA, TRADICIONES, GUSTOS CULINARIOS), PERO DIVIDIDAS POR SU VISIÓN DE LA SOCIEDAD IDEAL

¿Hasta qué punto sientes que compartes lo siguiente con otras personas en tu país?

Con la mayoría de la población
 Con una pequeña proporción de la población

Con una gran proporción de la población
 Sin casi nadie

Nueva
 pregunta



En promedio, los expertos comparten 5,8 de 9 elementos con al menos una gran proporción de la población de su país.

En promedio, las personas comparten 5,3 de los 9 elementos con al menos una gran proporción de la población de su país.

TU VISIÓN DE LA SOCIEDAD IDEAL – POR PAÍSES

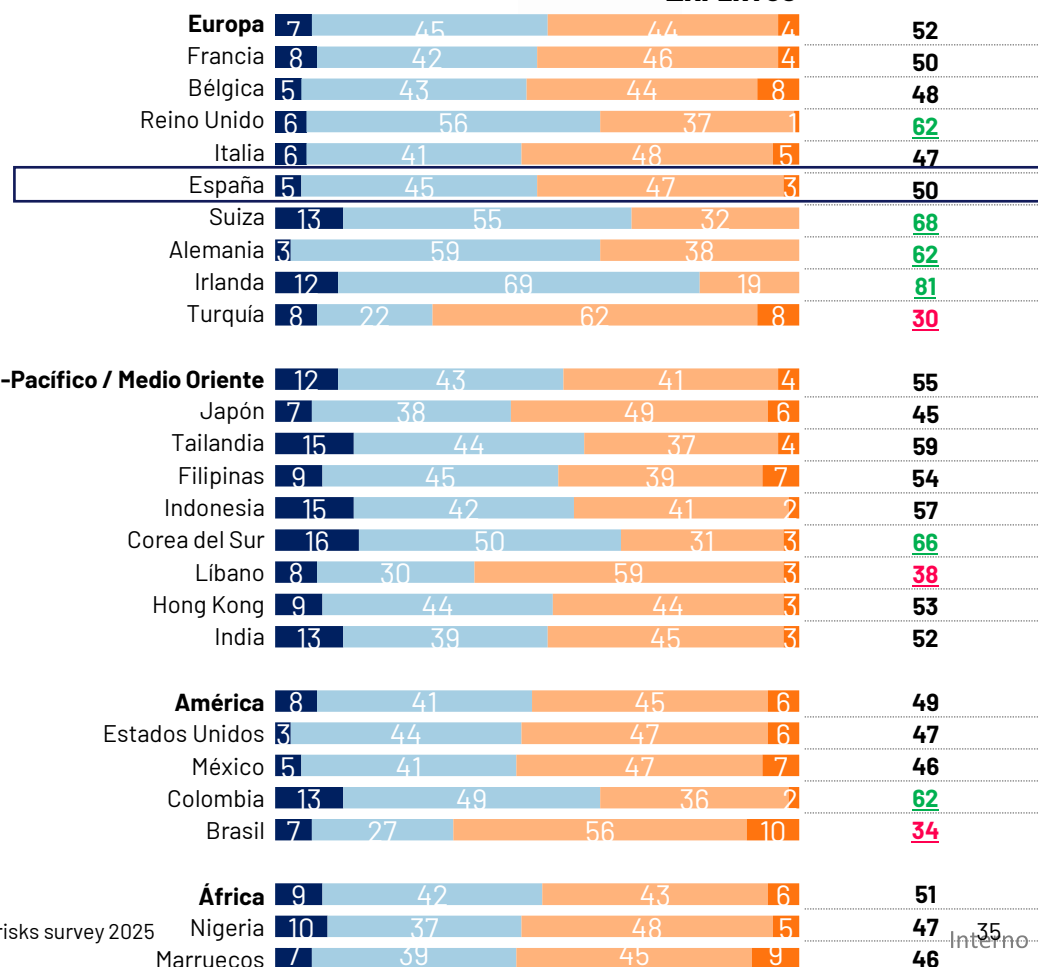
¿Hasta qué punto sientes que compartes lo siguiente con otras personas en tu país?

■ Con la mayoría de la población
■ Con una pequeña proporción de la población



EXPERTOS

% LA MAYORÍA /
UNA GRAN
PROPORCIÓN

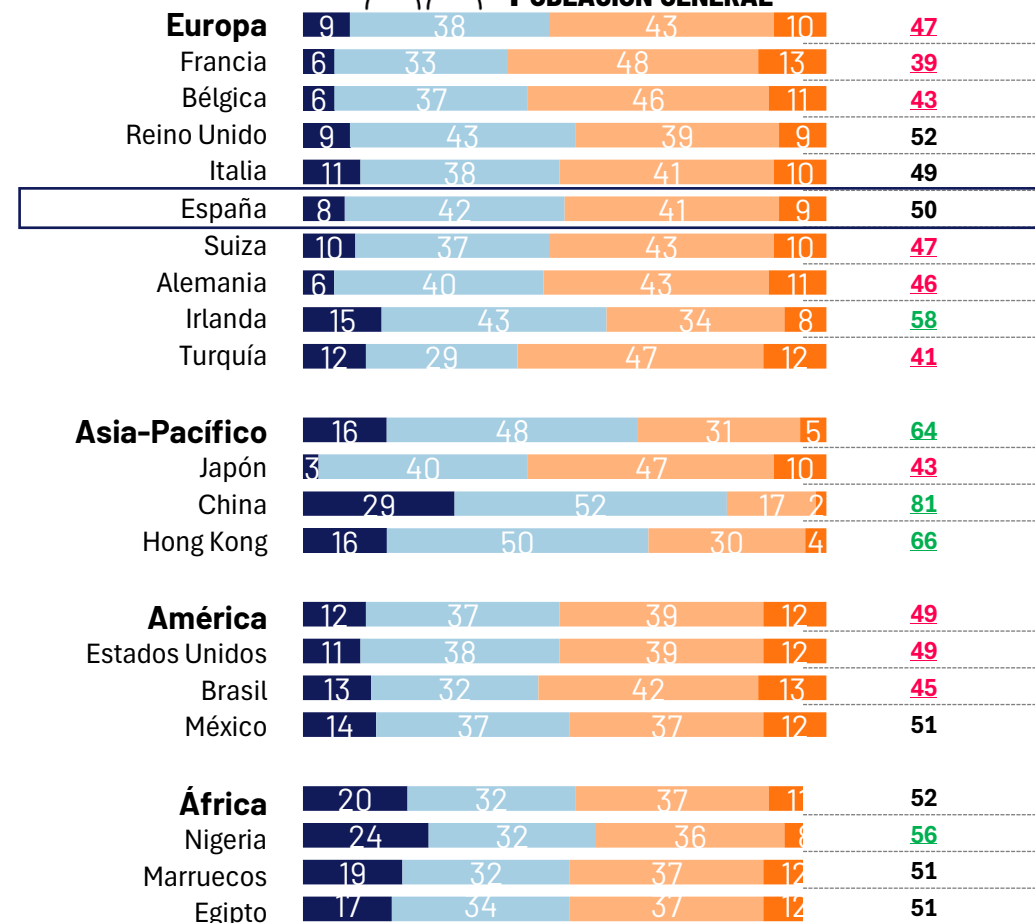


■ Con una gran proporción de la población
■ Sin casi nadie



POBLACIÓN GENERAL

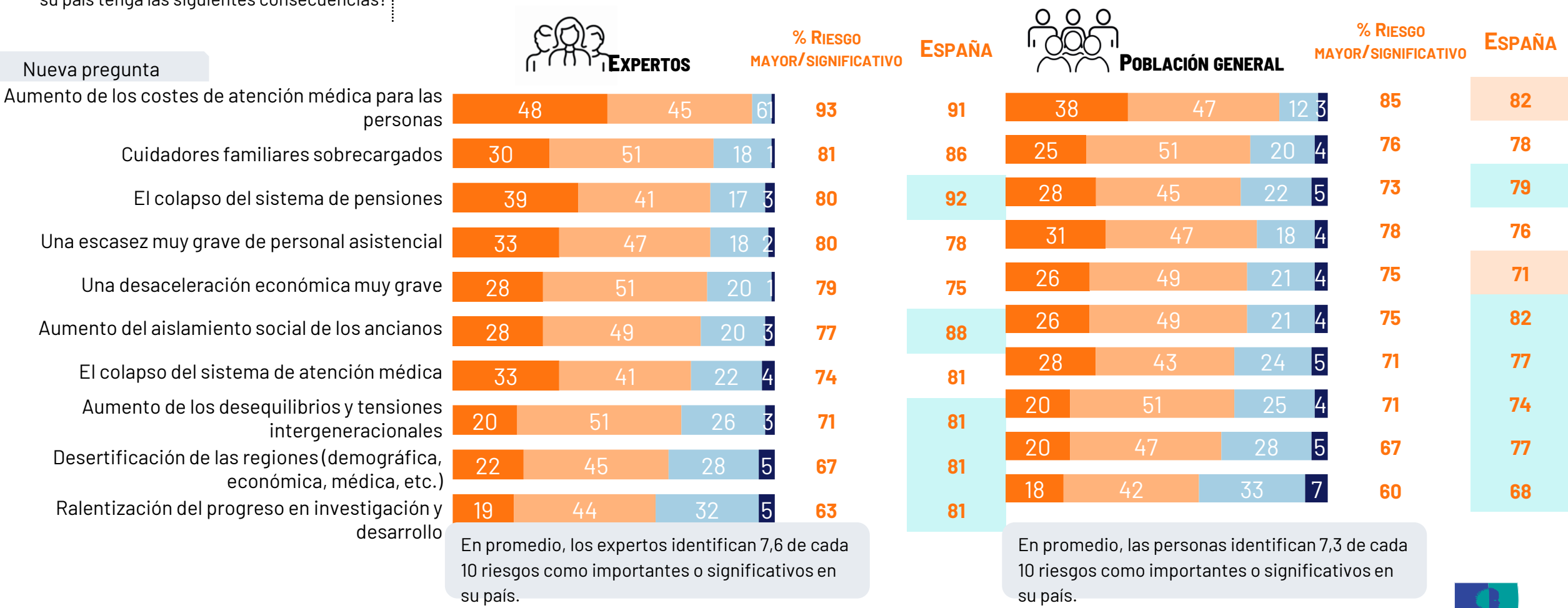
% LA MAYORÍA /
UNA GRAN
PROPORCIÓN



LA SITUACIÓN DEMOGRÁFICA TAMBIÉN CONSTITUYE UNA AMENAZA INTERNA SIGNIFICATIVA

En los próximos 10 años, ¿cree que existe el riesgo de que la situación demográfica en su país tenga las siguientes consecuencias?

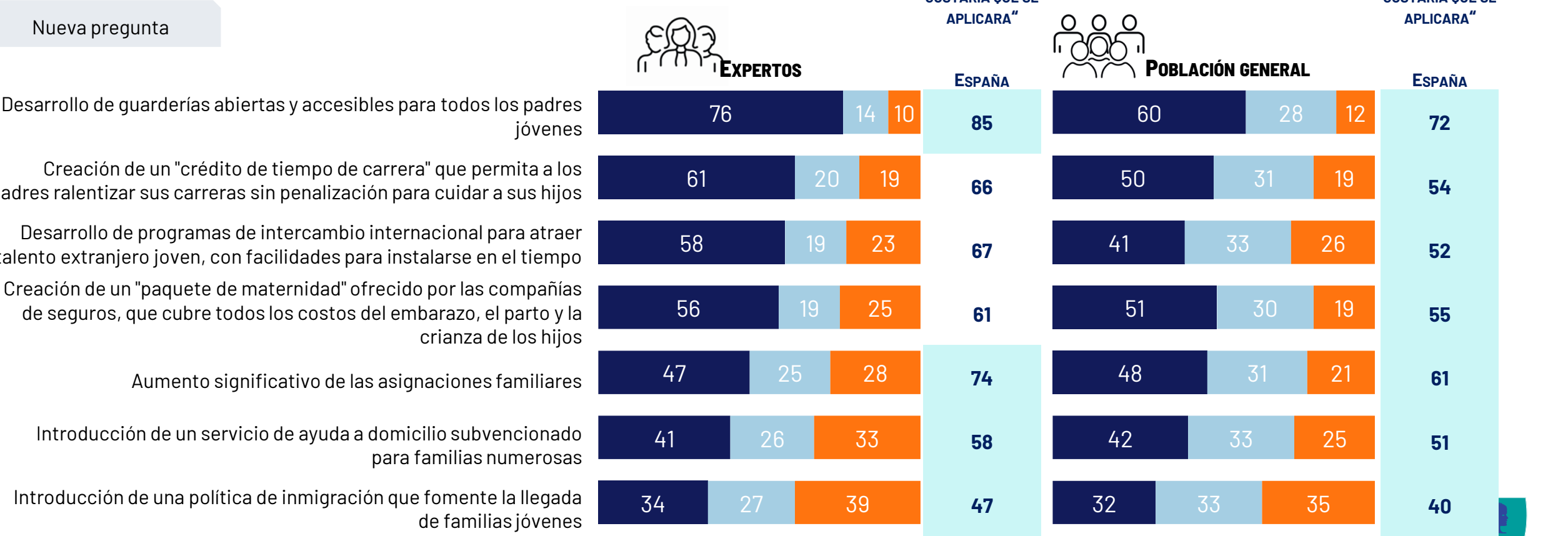
Un riesgo importante Un riesgo significativo Un riesgo bastante bajo Un riesgo muy bajo



EN CUANTO A LAS SOLUCIONES PARA LIMITAR LOS RIESGOS DEMOGRÁFICOS, LA GENTE ESTÁ DE ACUERDO EN MEDIDAS PARA AUMENTAR LAS TASAS DE NATALIDAD, PERO NO EN LA INMIGRACIÓN

Para cada una de las siguientes soluciones que podrían introducirse para aumentar el número de nacimientos y jóvenes en su país y limitar los riesgos demográficos, ¿cree que sería eficaz o no?

- Sería realmente efectivo y me gustaría verlo implementado
- Sería realmente efectivo, aunque no me gustaría verlo implementado
- No sería realmente efectivo



**LA ESPERANZA
PERMANECE: INCLUSO
CUANDO SE ENFRENTA AL
TEMOR DE LA
"DESAPARICIÓN", EL MUNDO
SIGUE ELIGIENDO LA
DEMOCRACIA Y LA
LIBERTAD**

06

NO IMPORTA EL CONTEXTO, LA MAYORÍA DE LA GENTE ESTÁ DE ACUERDO: LA DEMOCRACIA SIEMPRE DEBE PRESERVARSE

excepto China y Hong Kong para la población general

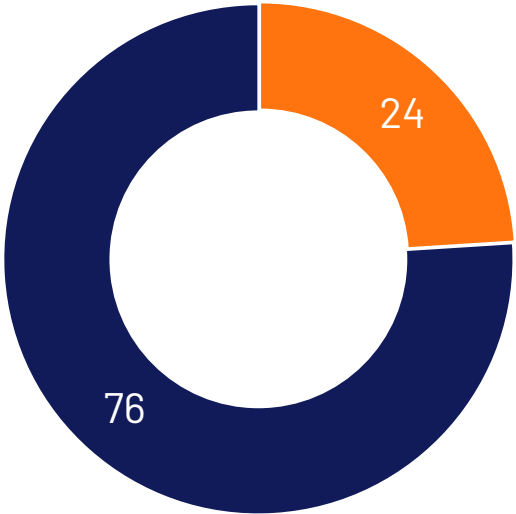
¿Con cuál de las siguientes opciones estás más de acuerdo?

- Se necesita un gobierno más poderoso con menos democracia para mejorar la eficiencia de la toma de decisiones, incluso si eso significa menos compromiso para satisfacer a la mayoría
- La democracia debe preservarse pase lo que pase, incluso si eso significa tomar más tiempo para tomar decisiones para satisfacer a la mayoría

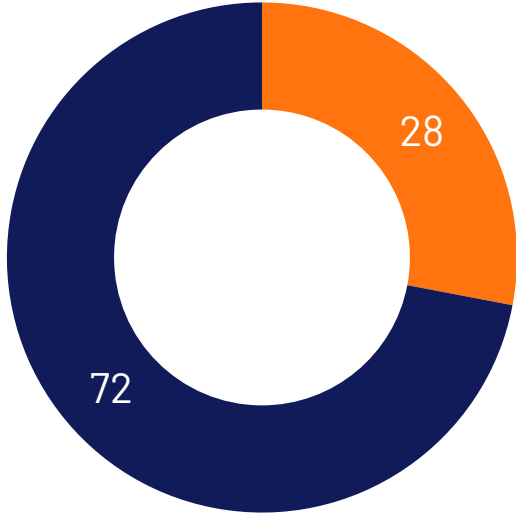
Nueva pregunta



EXPERTOS



POBLACIÓN GENERAL



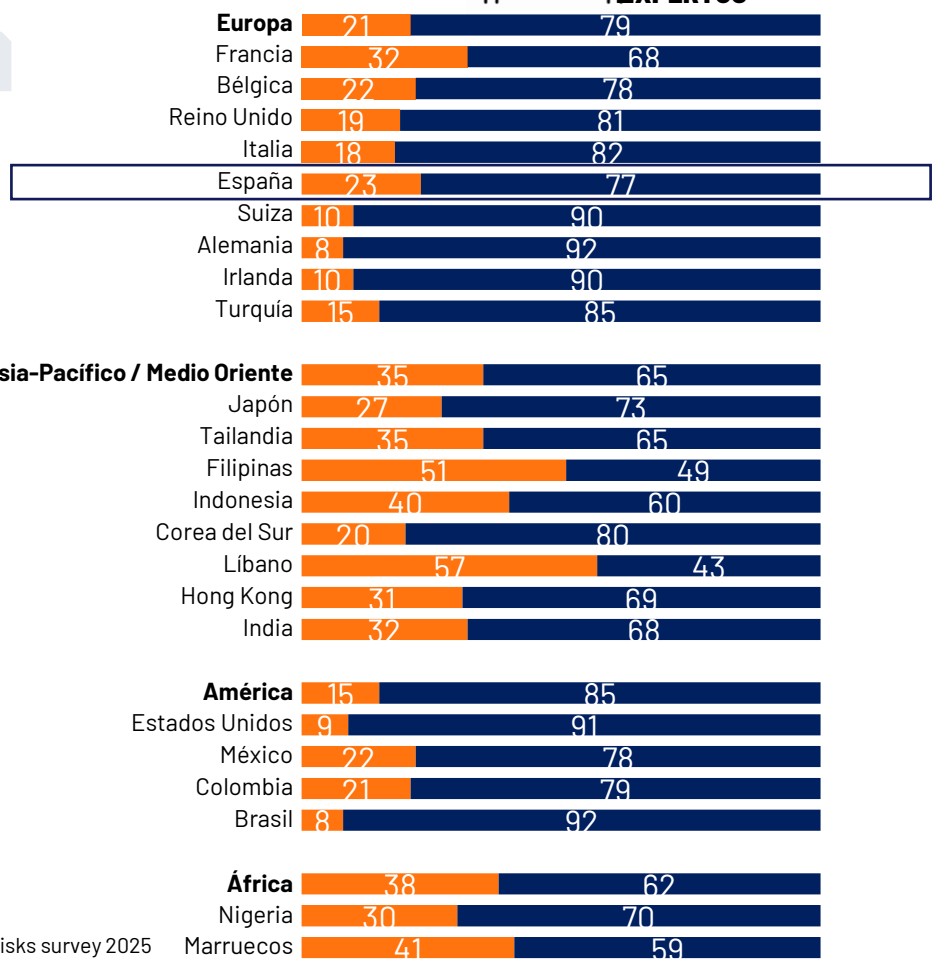
OPINIÓN SOBRE LA DEMOCRACIA – POR GRUPO

¿Con cuál de las siguientes opciones estás más de acuerdo?

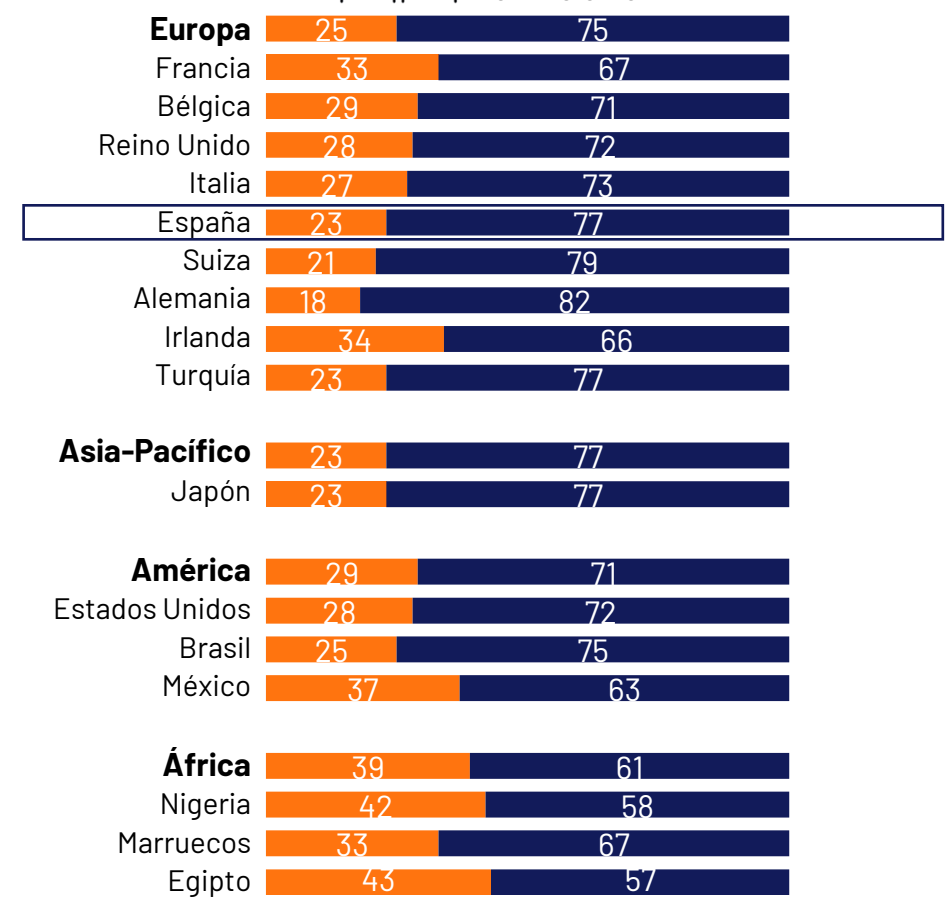
- Se necesita un gobierno más poderoso con menos democracia para mejorar la eficiencia de la toma de decisiones, incluso si eso significa menos compromiso para satisfacer a la mayoría
- La democracia debe preservarse pase lo que pase, incluso si eso significa tomar más tiempo para tomar decisiones para satisfacer a la mayoría



EXPERTOS



POBLACIÓN GENERAL

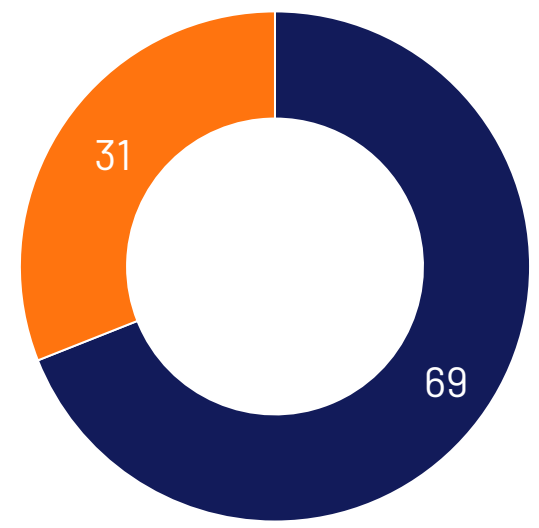
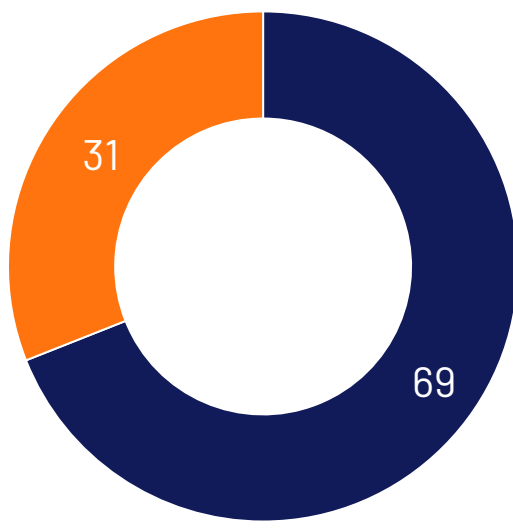


Y LA LIBERTAD DE EXPRESIÓN DEBE SEGUIR SIENDO TOTAL

¿Con cuál de las siguientes opciones estás más de acuerdo?

- La libertad de expresión debe ser total aunque eso signifique que las opiniones políticas extremas se difundan ampliamente
- La libertad de expresión debe restringirse para limitar la difusión de opiniones políticas extremas

Nueva pregunta



OPINIÓN SOBRE LA LIBERTAD DE EXPRESIÓN – POR GRUPO

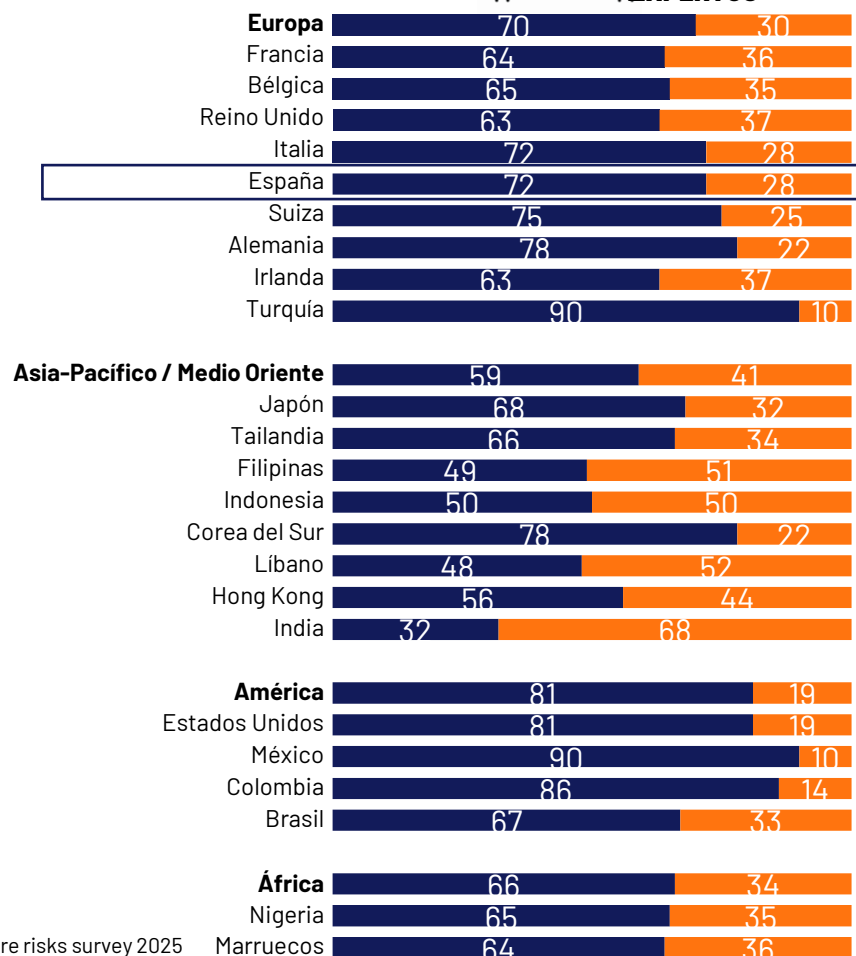
¿Con cuál de las siguientes opciones estás más de acuerdo?

■ La libertad de expresión debe ser total aunque eso signifique que las opiniones políticas extremas se difundan ampliamente

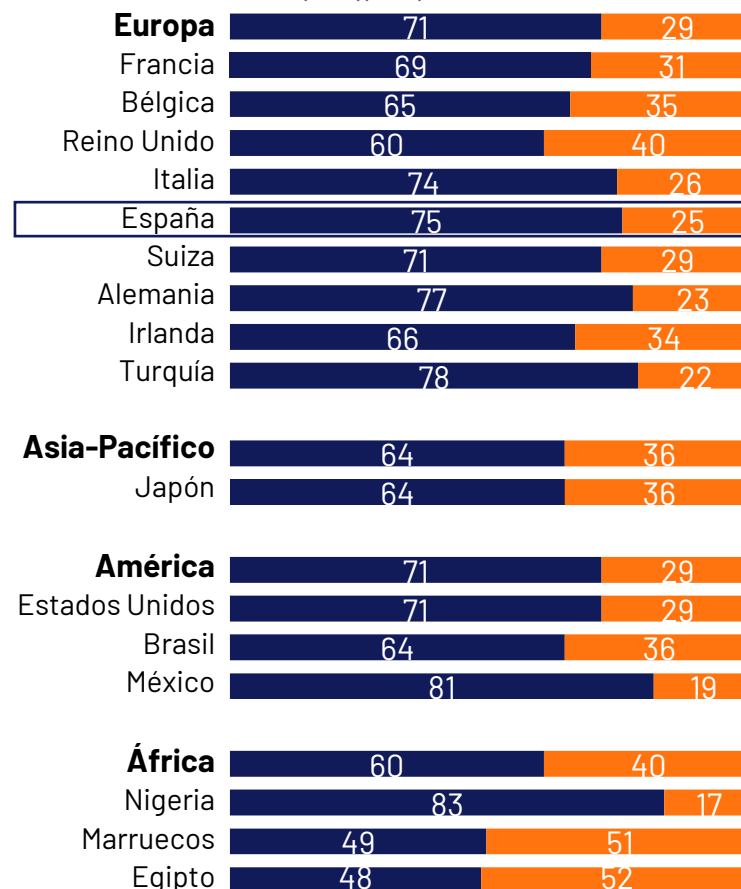
■ La libertad de expresión debe restringirse para limitar la difusión de opiniones políticas extremas



EXPERTOS



POBLACION GENERAL



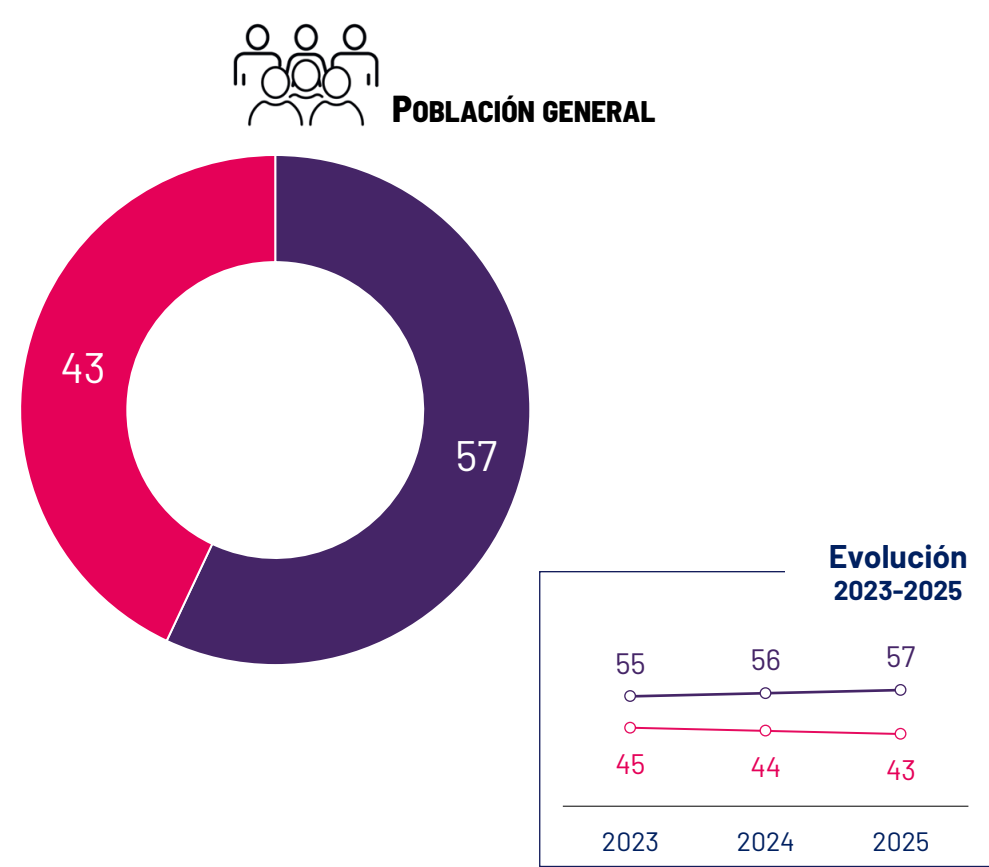
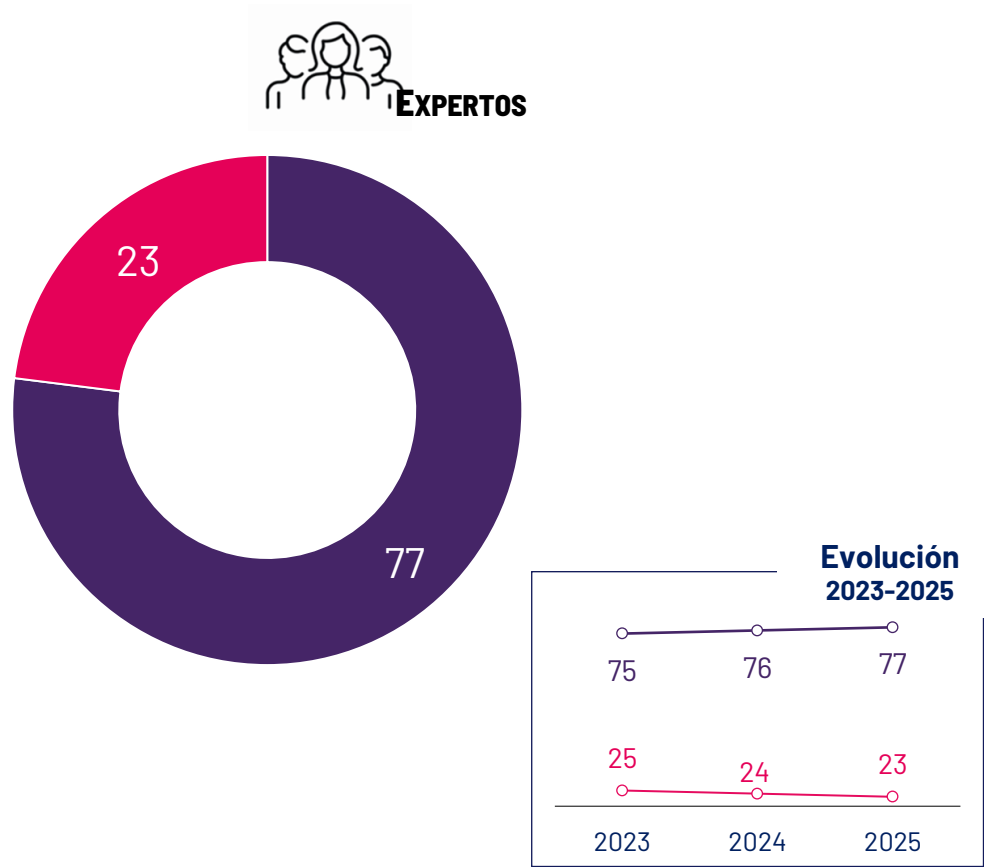
UNA LLAMADA A SOLUCIONES HOLÍSTICAS, GLOBALES Y PREVENTIVAS

07

EXPERTOS Y CIUDADANOS COINCIDEN: LOS RIESGOS INTERCONECTADOS REQUIEREN SOLUCIONES HOLÍSTICAS

En cuanto a los riesgos y soluciones futuras, ¿a cuál de las siguientes opciones te sientes más cercano?

- Los riesgos están cada vez más interconectados y necesitan soluciones transversales y holísticas para evitar futuras crisis
- Los riesgos futuros tienen sus propias especificidades y merecen soluciones específicas y enfocadas



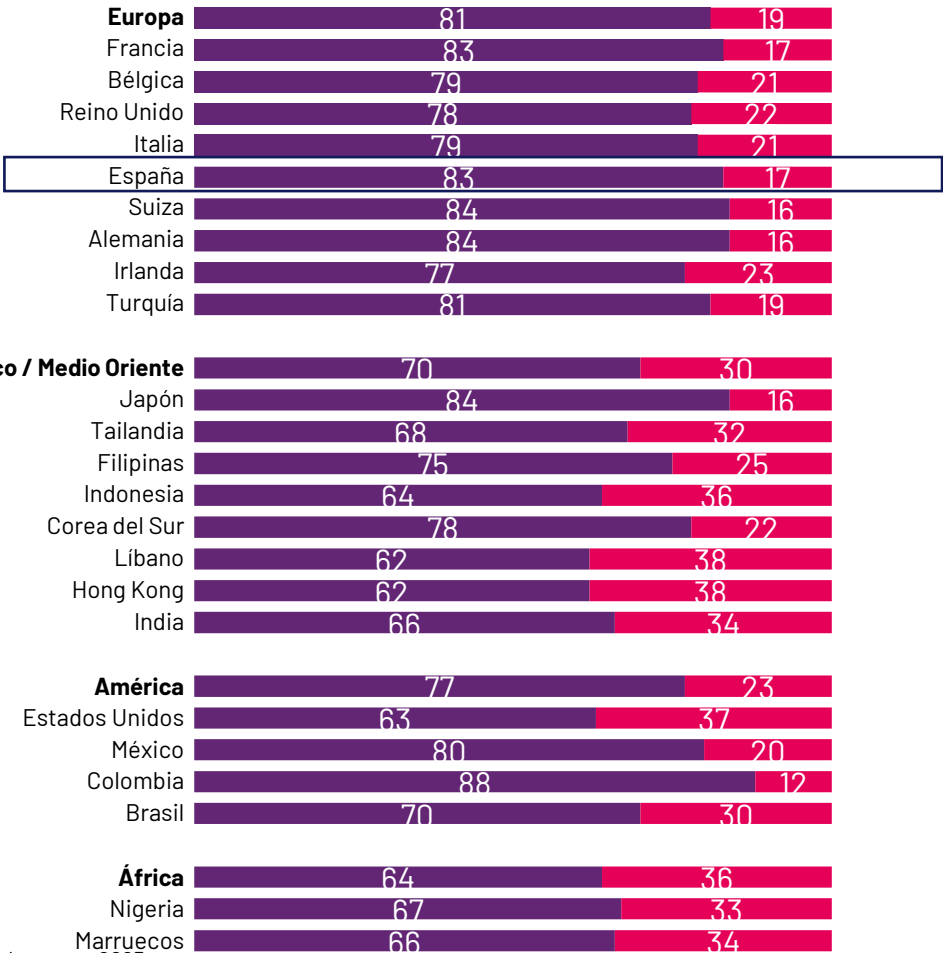
OPINIÓN SOBRE RIESGOS Y SOLUCIONES, POR REGIÓN Y PAÍS

En cuanto a los riesgos y soluciones futuras, ¿a cuál de las siguientes opciones te sientes más cercano?

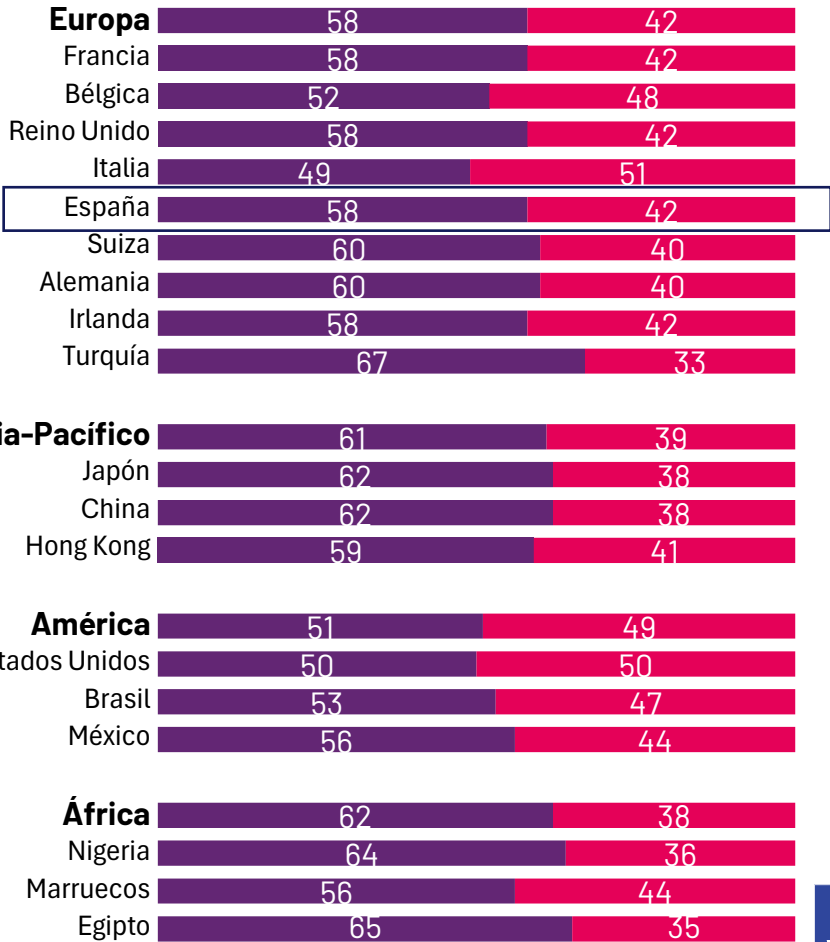
- Los riesgos están cada vez más interconectados y necesitan soluciones transversales y holísticas para evitar futuras crisis
- Los riesgos futuros tienen sus propias especificidades y merecen soluciones específicas y enfocadas



EXPERTOS



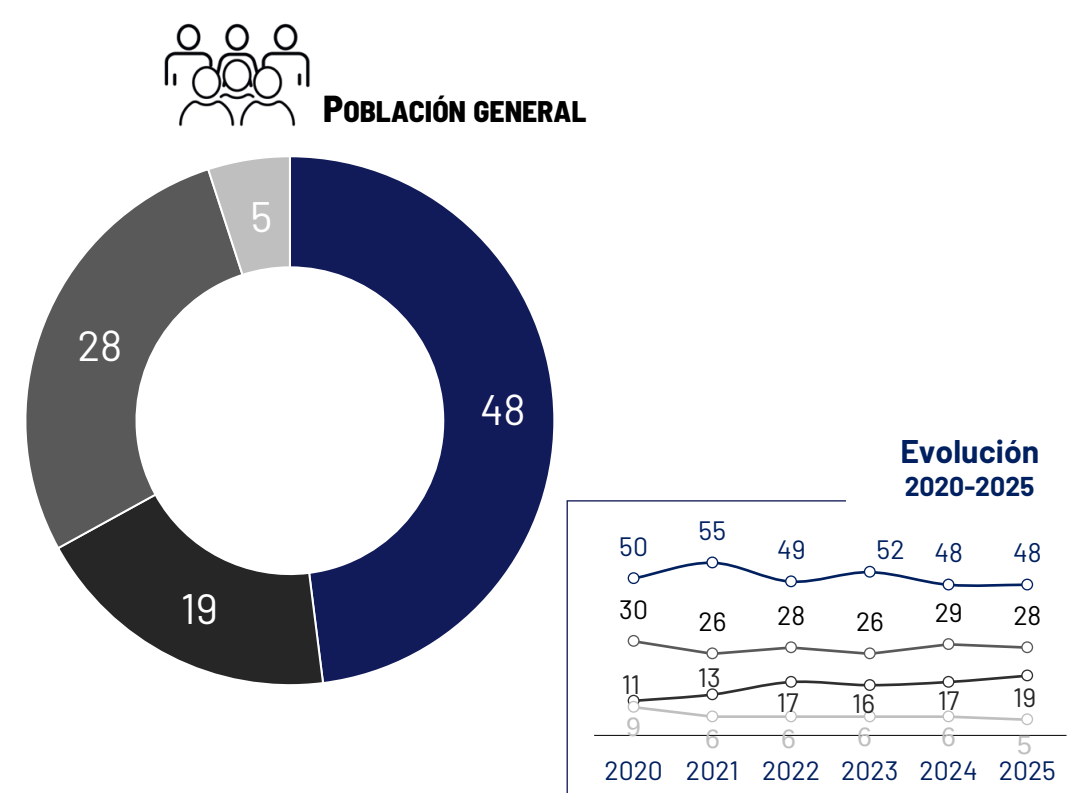
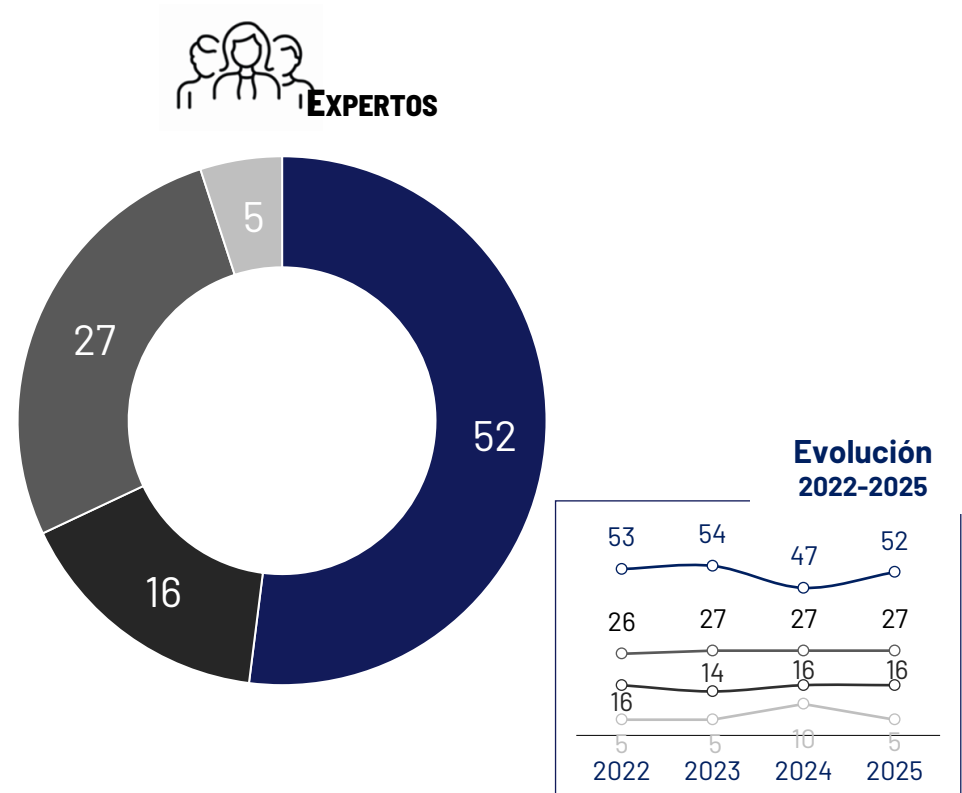
POBLACIÓN GENERAL



PARA SER EFECTIVO, LAS DECISIONES DEBEN TOMARSE A NIVEL MUNDIAL O CONTINENTAL

Cuando se piensa en estos riesgos futuros, ¿a qué nivel se deben tomar decisiones para ser más efectivas?

- A nivel mundial
- A nivel de los continentes
- A nivel de países
- A nivel de las ciudades



EL NIVEL MÁS EFECTIVO DE DECISIONES AL ENFRENTAR RIESGOS FUTUROS, POR REGIÓN Y PAÍS

Cuando se piensa en estos riesgos futuros, ¿a qué nivel se deben tomar decisiones para ser más efectivas?

■ A nivel mundial

■ A nivel de los continentes

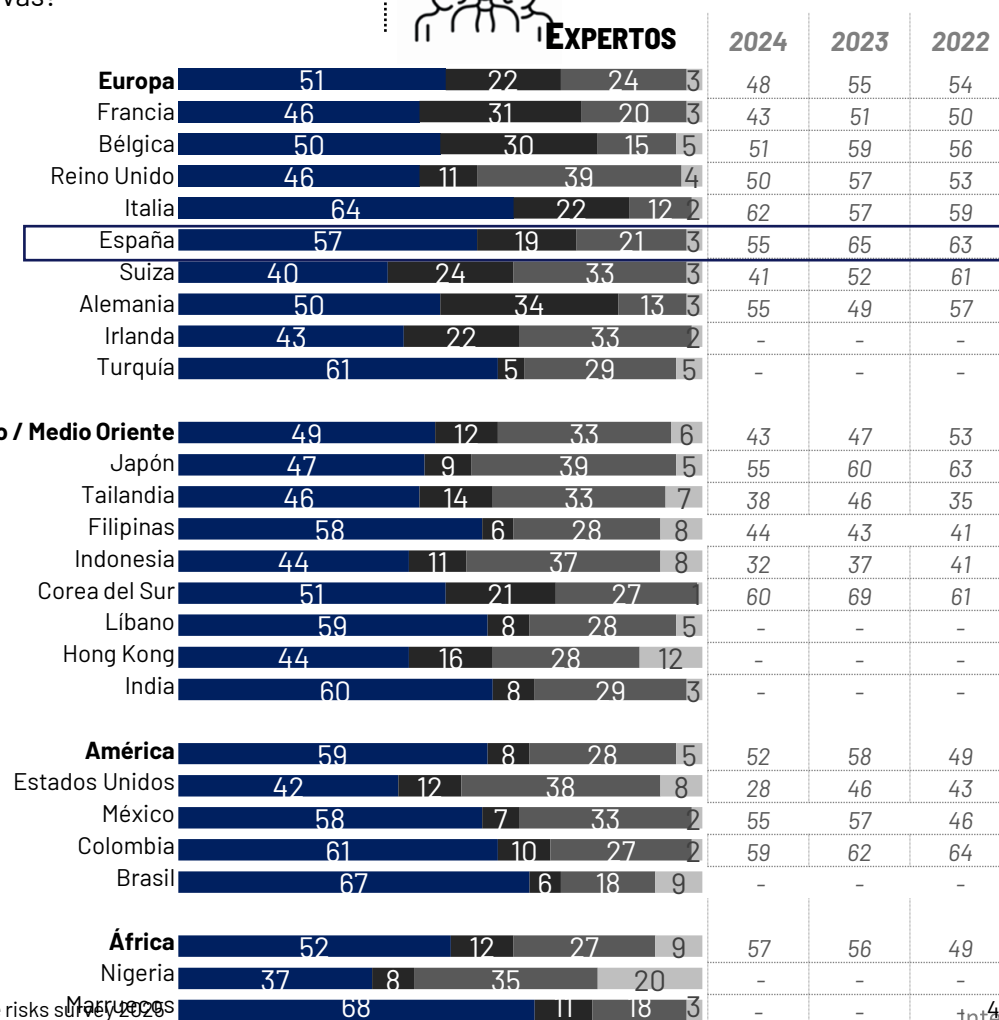
■ A nivel de países

■ A nivel de las ciudades



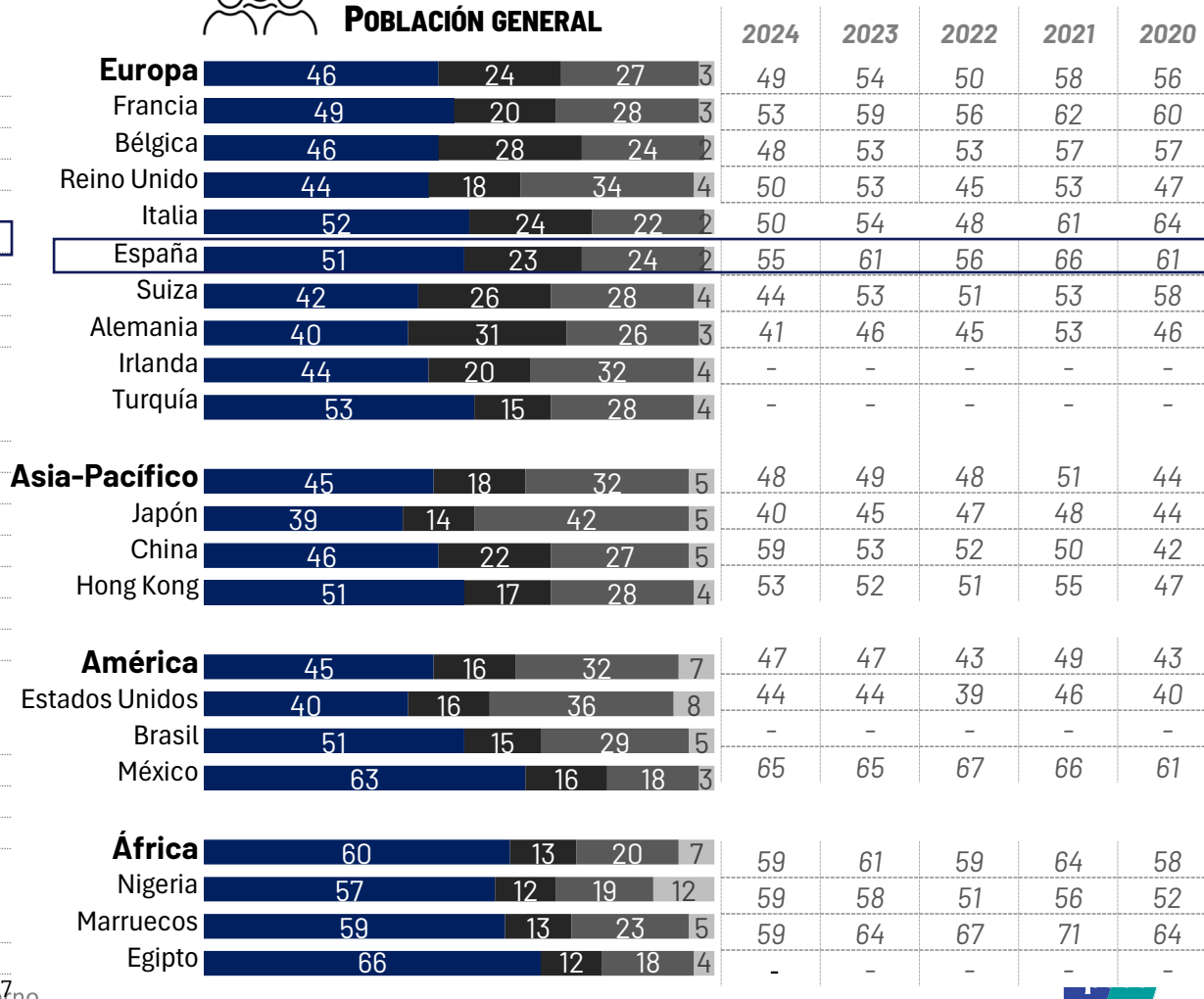
EXPERTOS

A nivel mundial



POBLACIÓN GENERAL

A nivel mundial



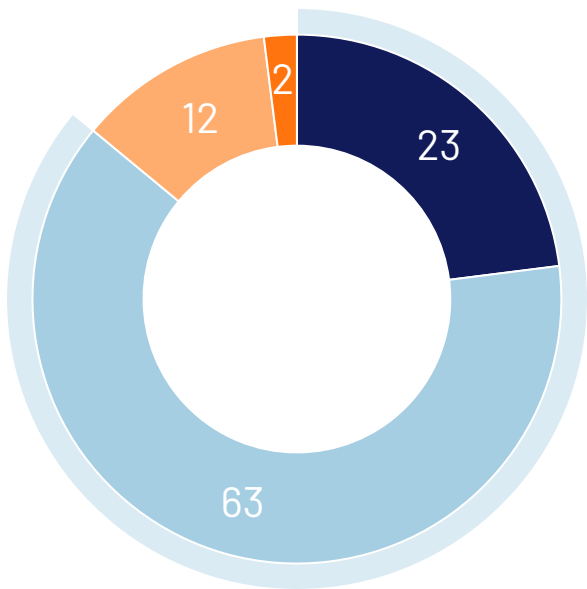
Y LA MAYORÍA DE LA GENTE CREE QUE LOS RIESGOS PODRÍAN EVITARSE PARCIALMENTE CON UNA FUERTE ACCIÓN DE PREVENCIÓN

Cuando piensas en los riesgos que más te preocupan, ¿dirías que podrían evitarse con una fuerte acción de prevención?

■ Sí, totalmente ■ Sí, parcialmente ■ La verdad es que no ■ para nada

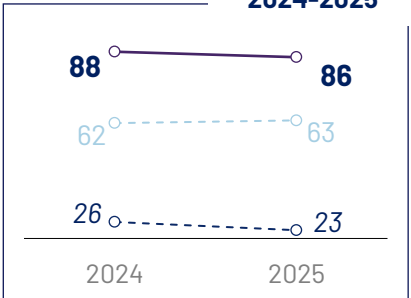


EXPERTOS

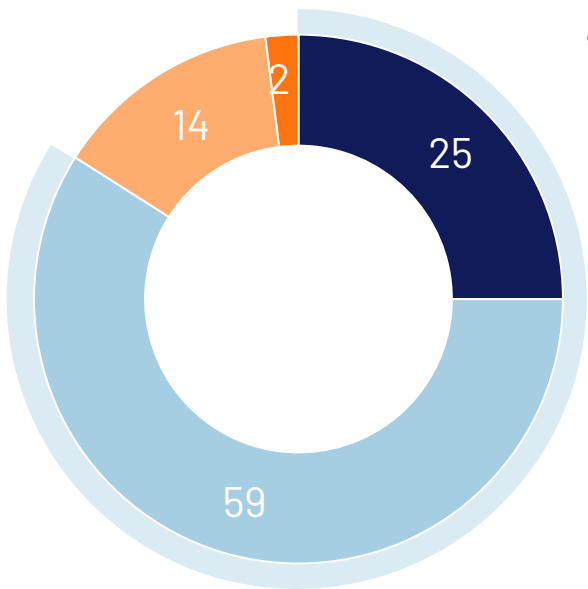


% SÍ
86

Evolución
2024-2025

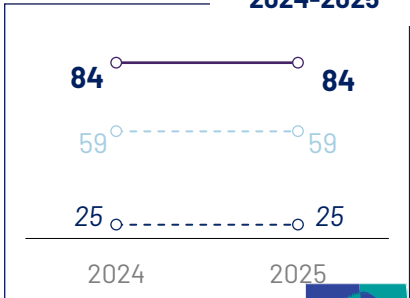


POBLACIÓN GENERAL



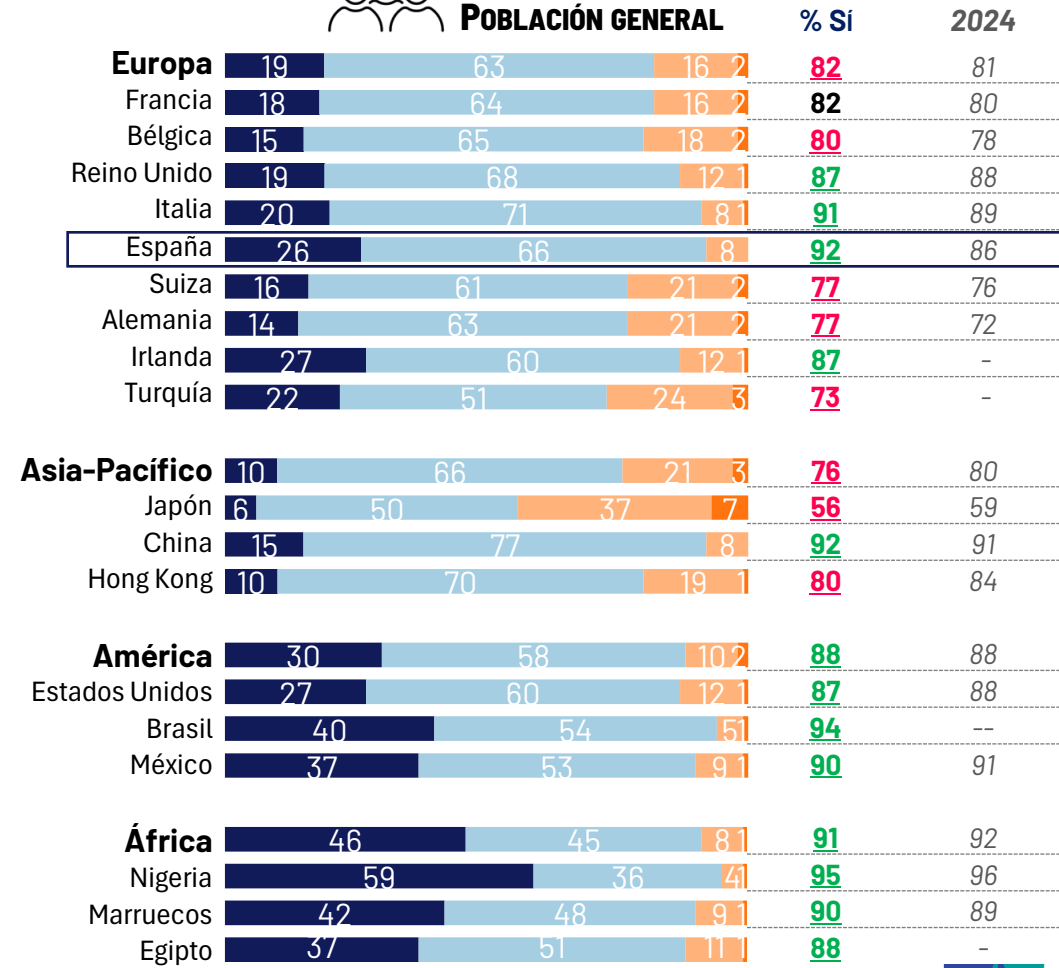
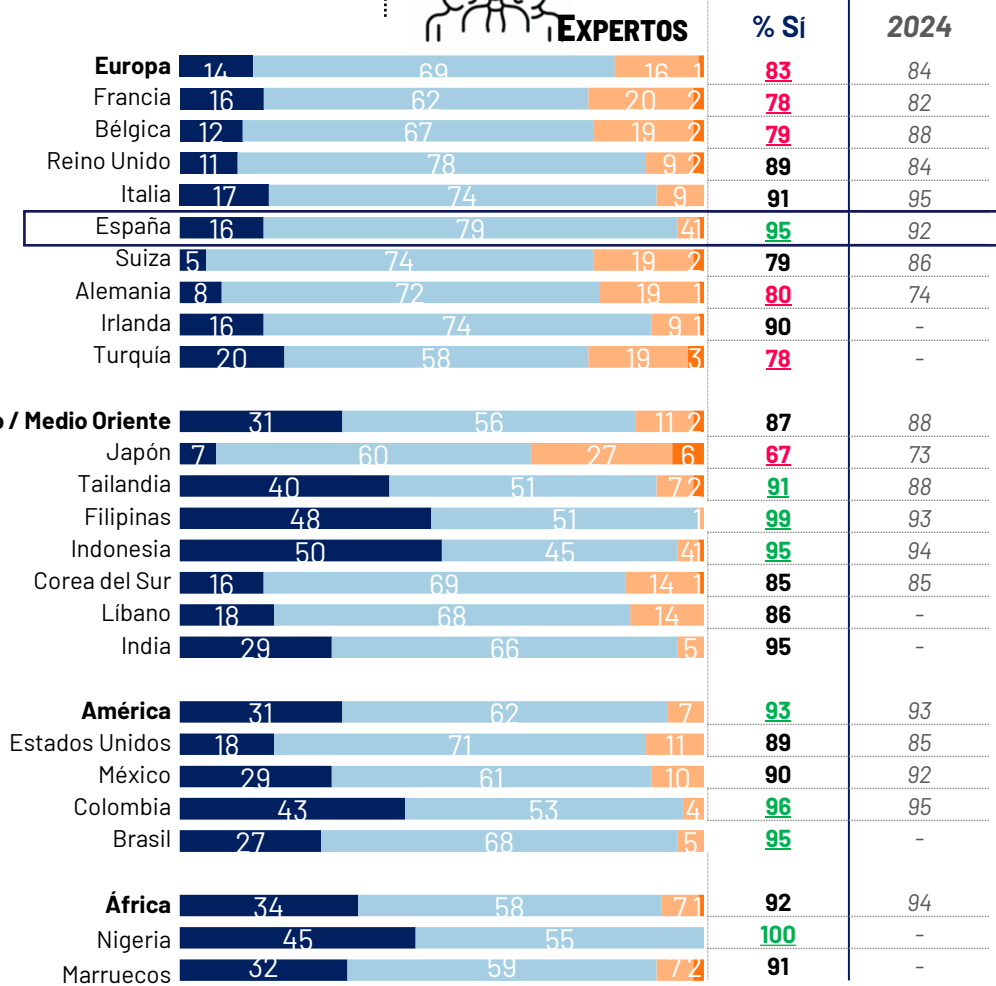
% SÍ
84

Evolución
2024-2025



DICTAMEN SOBRE LA POSIBLE PREVENCIÓN DE RIESGOS – POR REGIÓN Y POR PAÍS

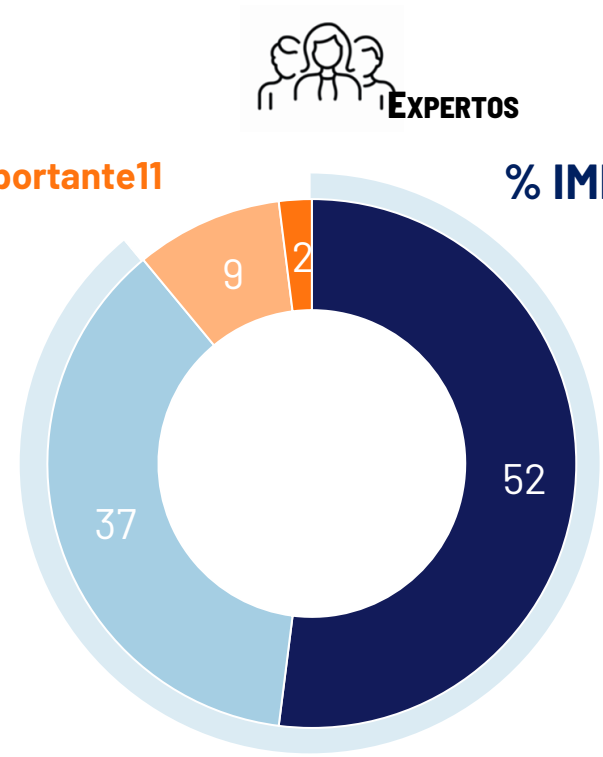
Cuando piensas en los riesgos que más te preocupan, ¿dirías que podrían evitarse con una fuerte acción de prevención?



COMO LA PERCEPCIÓN DEL PAPEL DE LAS ASEGURADORAS PARA LIMITAR EL IMPACTO DE LOS RIESGOS FUTUROS

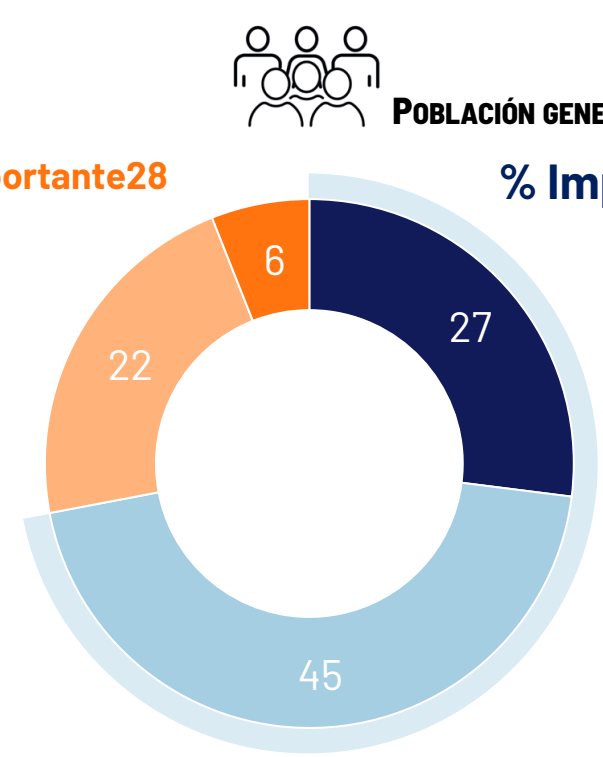
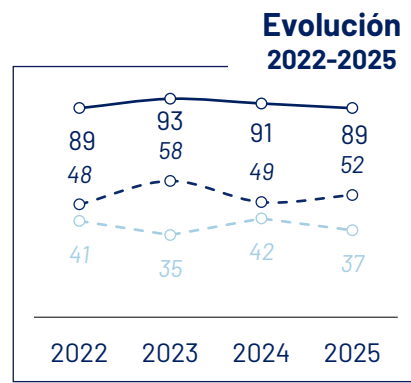
¿Cree que en el futuro el papel de las aseguradoras en la protección contra estos riesgos emergentes será...

- Muy importante
- Algo importante
- No es muy importante
- No es importante en absoluto

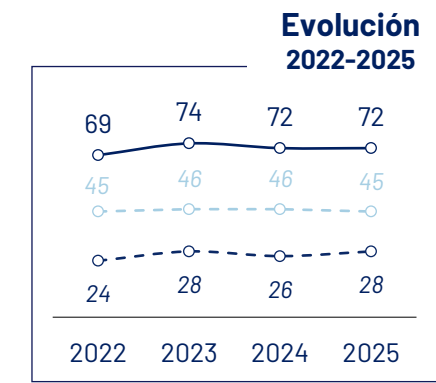


% IMPORTANTE
89

% NO importante28



% Importante72



EL PAPEL DE LAS ASEGURADORAS PARA LIMITAR EL IMPACTO DE LOS RIESGOS FUTUROS, POR CLÚSTER Y PAÍS

¿Cree que en el futuro el papel de las aseguradoras en la protección contra estos riesgos emergentes será...

Muy importante

Algo importante

No es muy importante

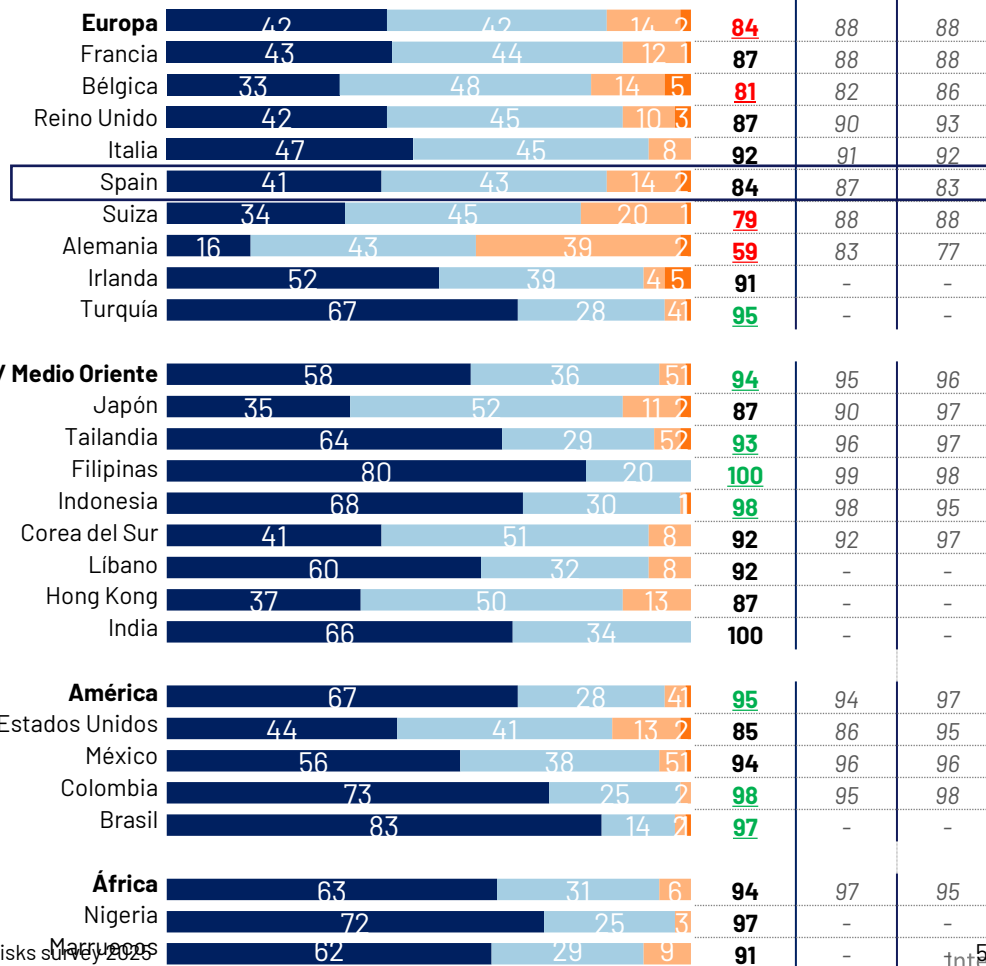
No es importante en absoluto



EXPERTOS

% Importante

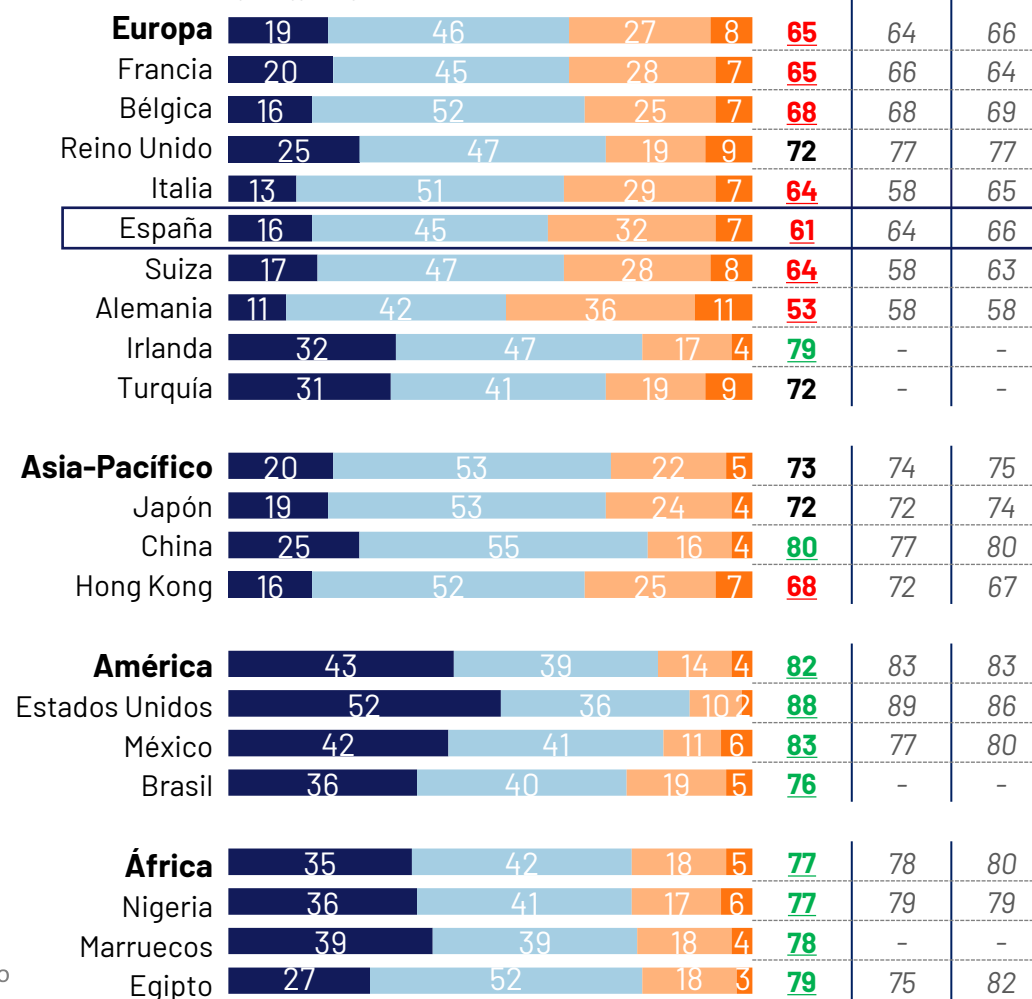
2025 2024 2023



POBLACIÓN GENERAL

% Importante

2025 2024 2023



ACERCA DE IPSOS

Ipsos es la tercera empresa de investigación de mercado más grande del mundo, presente en 90 mercados y que emplea a más de 18.000 personas.

Nuestros profesionales de investigación, analistas y científicos apasionadamente curiosos han desarrollado capacidades únicas de múltiples especialistas que brindan una verdadera comprensión y una visión poderosa de las acciones, opiniones y motivaciones de ciudadanos, consumidores, pacientes, clientes o empleados. Atendemos a más de 5000 clientes en todo el mundo con 75 soluciones comerciales.

Fundada en Francia en 1975, Ipsos cotiza en Euronext Paris desde el 1 de julio de 1999. La compañía forma parte del índice SBF 120 y Mid-60 y es elegible para el Servicio de Liquidación Diferida (SRD).

Código ISIN FR0000073298, Reuters ISOS. PA, Bloomberg IPS:FP
www.ipsos.com

CAMBIOS DE JUEGO

En nuestro mundo de cambios rápidos, la necesidad de información confiable

Tomar decisiones seguras nunca ha sido tan grande.

En Ipsos creemos que nuestros clientes necesitan más que un proveedor de datos, necesitan un socio que pueda producir información precisa y relevante y convertirla en verdad procesable.

Es por eso que nuestros expertos apasionadamente curiosos no solo brindan la medición más precisa, sino que la moldean para proporcionar una verdadera comprensión de la sociedad, los mercados y las personas.

Para ello utilizamos lo mejor de la ciencia, la tecnología y know-how y aplicar los principios de seguridad, simplicidad, rapidez y sustancia a todo lo que hacemos.

Para que nuestros clientes puedan actuar de forma más rápida, inteligente y audaz.

En última instancia, el éxito se reduce a una simple verdad:

Actúas mejor cuando estás seguro.